

## Estesiómetro neumático ocular

# Nueva patente para La Sabana

El dispositivo desarrollado por las facultades de Medicina e Ingeniería permite medir la sensibilidad de la córnea por medio del envío de pulsos de aire, disminuyendo un posible riesgo de infección.

[Leer +](#)



# ¿Cómo afecta el COVID-19 al sistema nervioso?

Una investigación de la Facultad de Medicina encontró que hasta el 36 % de las personas con COVID-19 puede tener afectaciones en el sistema nervioso.

[Leer +](#)

## Los retos de la distribución de última milla

Profesores de la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, y un graduado de la Maestría en Gerencia de Operaciones, realizaron una investigación sobre los retos de distribución y de logística urbana.

[Leer +](#)

## Los valores implícitos en la cultura empresarial

Después de la pandemia y de las protestas, el problema de fondo de la reactivación es axiológico, antes que económico; esto significa que la dirección que tome la sociedad dependerá de los valores de la cultura empresarial.

[Leer +](#)

# Descubre



Estesiómetro neumático ocular

## Nueva patente para La Sabana

**E**l estesiómetro neumático ocular, un dispositivo desarrollado por las facultades de Medicina e Ingeniería de la Universidad de La Sabana, y el cual contó con el apoyo de dos estudiantes de pregrado de la Universidad Central, permite medir la sensibilidad de la córnea de una manera más precisa que el método tradicional y disminuyendo un posible riesgo de infección.

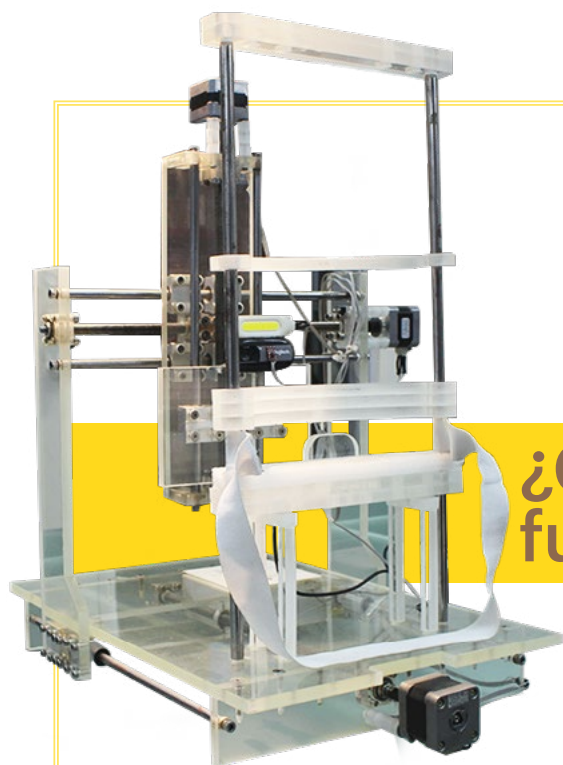
Hace más de siete años, estas dos facultades decidieron crear una línea de investigación sobre dispositivos que midieran la sensibilidad. Para ese entonces, el doctor Luis Fernando Giraldo Cadavid, profesor de la Facultad de Medicina, se encontraba desarrollando su tesis doctoral y acudió a la Facultad de Ingeniería, con el fin de crear un equipo que midiera la sensibilidad de la garganta, a través de pulsos de aire. En 2019, esta idea se convirtió en la primera patente de la Universidad de La Sabana en Estados Unidos, con el desarrollo del dispositivo LPEER.

A partir de este trabajo, el doctor y los ingenieros empezaron a pensar en otros desarrollos tecnológicos, relacionados con la medición cuantitativa de la sensibilidad. De esta manera,

surgió el estesiómetro neumático ocular: un dispositivo que utiliza a distancia un sistema de medición telemétrico para medir de manera cuantitativa y precisa la sensibilidad de la córnea, por medio del envío de pulsos de aire, y el cual no requiere contacto con el ojo, disminuyendo un posible riesgo de infección y trauma.

**Este estesiómetro neumático ocular permite medir la sensibilidad de la córnea de una manera más precisa y disminuyendo un posible riesgo de infección.**

“Actualmente, el método para medir dicha sensibilidad consiste en unos filamentos que tocan la córnea, y que requieren de una fuerza y presión determinadas para doblarlos. Sin embargo, medirla por un método de contacto siempre entraña un riesgo de trauma sobre la córnea o de infección. Al hacerlo por medio de un método de aire que envía pulsos muy precisos, se determina con más exactitud su sensibilidad”, señaló el doctor Giraldo.



## ¿Cómo funciona?


El paciente debe colocar su rostro sobre una base (la mentonera), para que una cámara tome una fotografía del rostro. Inmediatamente, la cámara se desplaza y ubica a la altura de la córnea el equipo por donde se envían pulsos de aire. Dependiendo de la intensidad más débil que sea capaz de detectar el paciente, se determina la sensibilidad en esta parte del ojo.

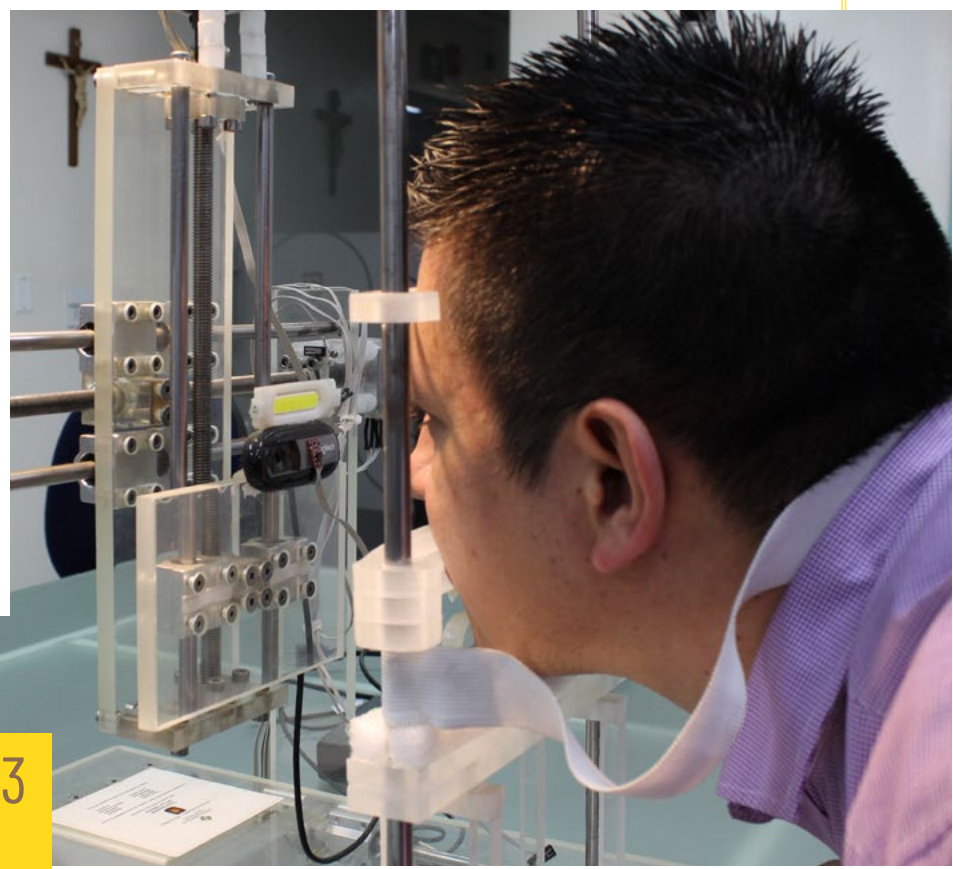
Además, las fotografías de los ojos permiten observar las patologías médicas asociadas a enfermedades, decoloración, entre otros síntomas. El dispositivo también tiene un sistema electrónico y uno de válvulas para graduar la intensidad del pulso de aire. De igual manera, funciona conectado a cilindros de oxígeno o a un sistema de gases hospitalarios convencionales.

“Desde los grupos de investigación de Medicina del Adulto y Human Centered Design (HCD), siempre hemos querido mejorar la calidad de vida con el desarrollo de nuevas tecnologías de alta calidad. En el caso de este equipo, buscamos aprovechar toda nuestra experiencia para beneficio de las personas, mejorar su bienestar y tener otras herramientas para hacer diagnósticos”, comentó William Daniel Moscoso Barrera, profesor de la Facultad de Ingeniería. La creación de este equipo duró dos años y, un

factor clave para su éxito, consistió en el trabajo interdisciplinar. “El desarrollo de la medicina está ligado a la producción de nuevos dispositivos biomédicos que sirvan en el tratamiento de distintas enfermedades [...]. El ingeniero posee todos los conocimientos necesarios para una adecuada fabricación, el médico indica cómo debe ser el funcionamiento de este dispositivo, y cómo se adopta a las necesidades de los profesionales de la salud y de los pacientes que lo van a usar”, añadió el doctor Giraldo.

Por su parte, el profesor William resaltó el trabajo de Sol Aguirre y Paula Gil, estudiantes de Ingeniería Electrónica de la Universidad Central. “La participación de todo un equipo interdisciplinar nos permite apuntarle a la solución de problemas reales, teniendo en cuenta las distintas visiones y creando un impacto tangible”, afirmó.

Actualmente, el estesiómetro neumático ocular se encuentra en la etapa de estudios clínicos, fase 1 y 2. El equipo de investigación tiene como reto desarrollar un estesiómetro multifuncional que, según los estudios de mercados realizados por la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación, permita su futura comercialización. 



# Eres ejemplo

cuando cumples las  
**normas de  
bioseguridad**



**#SerSabanaEs**  
Responsabilidad



Universidad de  
**La Sabana**



**Después del final. Teorías, historias y nostalgias del rock**

# Libro de La Sabana en las páginas de la revista **Rolling Stone**

**E**n su edición colombiana del 13 de julio, la revista *Rolling Stone*, promotora de la música y de los productos culturales de buena calidad, reprodujo el capítulo *Rock colombiano en los años 90: pánico, euforia y saltos al vacío*, publicado en el libro *Después del final. Teorías, historias y nostalgias del rock*, editado por la Dirección de Publicaciones de la Universidad de La Sabana.


El libro, cuyo gestor y editor fue el doctor Sergio Roncallo Dow (q. e. p. d.), es una invitación a pensar en el rock desde Colombia y América Latina; sus páginas están llenas de música y de los sucesos que han rodeado este género en nuestro país.

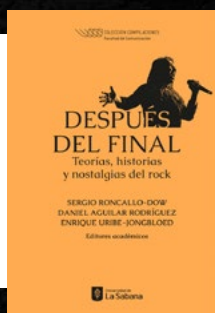
Así, por ejemplo, el texto reproducido en *Rolling Stone*, escrito por Ricardo Durán Paredes, presenta cómo, en los años 80, este género que se estaba escuchando con fuerza en nuestro país fue ahogado por la violencia narcoguerrillera y sus bombas, en las principales ciudades colombianas.

**Las páginas que reproduce *Rolling Stone* también hablan de la influencia del proceso político con la Constitución del 91 que vivió el país y que influyó de manera importante en el rock.**

Fueron días en los que el terrorismo cerró los conciertos y los músicos se fueron con sus melodías a los bares, en donde nacieron bandas como 1280 Almas, Aterciopelados, Estados Alterados y Superlitio, entre otros.

Las páginas que reproduce *Rolling Stone*, en su versión impresa y electrónica, también hablan de la influencia del proceso político con la Constitución del 91 que vivió el país y que influyó de manera importante en el rock, así como de la apertura económica, el rol de los MTV Latino, Rock al Parque, Radiónica, la masificación de estéticas “alternativas” y la avasalladora llegada de la música electrónica.

Sergio Roncallo Dow, Daniel Aguilar Rodríguez y Enrique Uribe Jongbloed son los editores este libro. 



**Cómpralo en nuestro catálogo, haciendo clic aquí.**

También lo puedes encontrar en las principales librerías del país.





# Graduados de la Facultad de Comunicación en el Festival de Cine de Cannes

**C**risthian Mendoza y Mateo Moya, graduados del programa de Comunicación

Audiovisual y Multimedia, lograron el sueño de muchos de sus colegas en la industria: pisar la alfombra roja del Festival de Cannes, uno de los eventos con mayor reconocimiento en todo el mundo, desde su creación en 1946.

La razón por la cual participaron en el Festival fue *Limbo*, un cortometraje que cuenta la historia de un soldado que debe lidiar con una serie de preguntas y sucesos, sobre la vida y la muerte. “Llegar a Cannes no fue una tarea sencilla. La idea se consolidó en ‘Proyecto 48 Colombia’, un evento que promueve la producción de un cortometraje en 48 horas. Allí ganamos a nivel nacional y pasamos a competir a nivel mundial en el Festival Filmapalooza, donde nuestra producción fue seleccionada como una de las mejores cinco de todo el mundo”, manifestó Mendoza.

Adicionalmente, el equipo del Roble Films, productora audiovisual creada por Mendoza y Moya, recibió otros reconocimientos por *Limbo* en el Filmapalooza, como: mejor edición, mejor diseño de vestuario, mejor montaje y mejor dirección de fotografía a nivel mundial, destacando entre cortometrajes de todo el mundo.



Los graduados de la Facultad de Comunicación reconocieron que la experiencia de llegar a Cannes estuvo marcada por varios retos que debieron sortear con su equipo de producción:

“En lo audiovisual, es complicado iniciar porque no se sabe ni qué idea contar ni qué equipo es necesario estructurar. Por otra parte, otro impedimento para muchos en la industria es contar con los recursos económicos suficientes para hacer realidad esas ideas en la producción, afirmó Mendoza, quien ya suma múltiples reconocimientos a lo largo de su carrera como director de fotografía, siendo algunos de ellos: Smartfilms en 2015, 2016 y 2018; el concurso Sony Professional, nivel Latinoamérica; y DirecTV Cinema Plus, entre otros.”

*Limbo* es un cortometraje que cuenta la historia de un soldado que debe lidiar con una serie de preguntas y sucesos, sobre la vida y la muerte.

“Siempre estaremos agradecidos con la Facultad de Comunicación y la Universidad de La Sabana por ser las principales promotoras de nuestro camino en este mundo. Fue en los espacios de práctica con los equipos donde realmente tomamos las bases necesarias para forjar nuestras carreras profesionales,” concluyó Moya.

# Los retos de la distribución de última milla



La distribución de última milla (LMD, por sus siglas en inglés) se refiere al último proceso en la entrega de un pedido al cliente final. Últimamente ha cobrado mayor relevancia debido a las estrategias de *e-commerce*, el cual se ha acentuado a raíz de la pandemia y con una dinámica en la que las empresas deben abordar los retos de distribución y de logística urbana, especialmente en relación con los vehículos transportadores y su capacidad.

Por eso, Carlos Quintero, Elyn Solano y Carlos Vega, profesores de la Escuela Internacional de Ciencias Económicas y Administrativas, y José Sanabria Rey, graduado de la Maestría en Gerencia de Operaciones, realizaron una investigación titulada *Solving Last-Mile Deliveries for Dairy Products Using a Biased Randomization-Based Spreadsheet. A Case Study*, en la cual se propuso un modelo que “Mejora las métricas de desempeño definidas por las empresas, teniendo en cuenta el aumento del porcentaje de la utilización de los vehículos, el número de unidades de productos transportados, la cantidad de vehículos requeridos para la operación de distribución y la disminución de los vehículos cuya utilización fuera menor al 50 % de la capacidad total disponible”, explican los autores.

una ruta), la ubicación de cada uno de los clientes, la disponibilidad de vehículos con la que cuenta la compañía y, además, busca optimizar el tiempo total consumido en la distribución, que se mide como el tiempo de la última entrega.

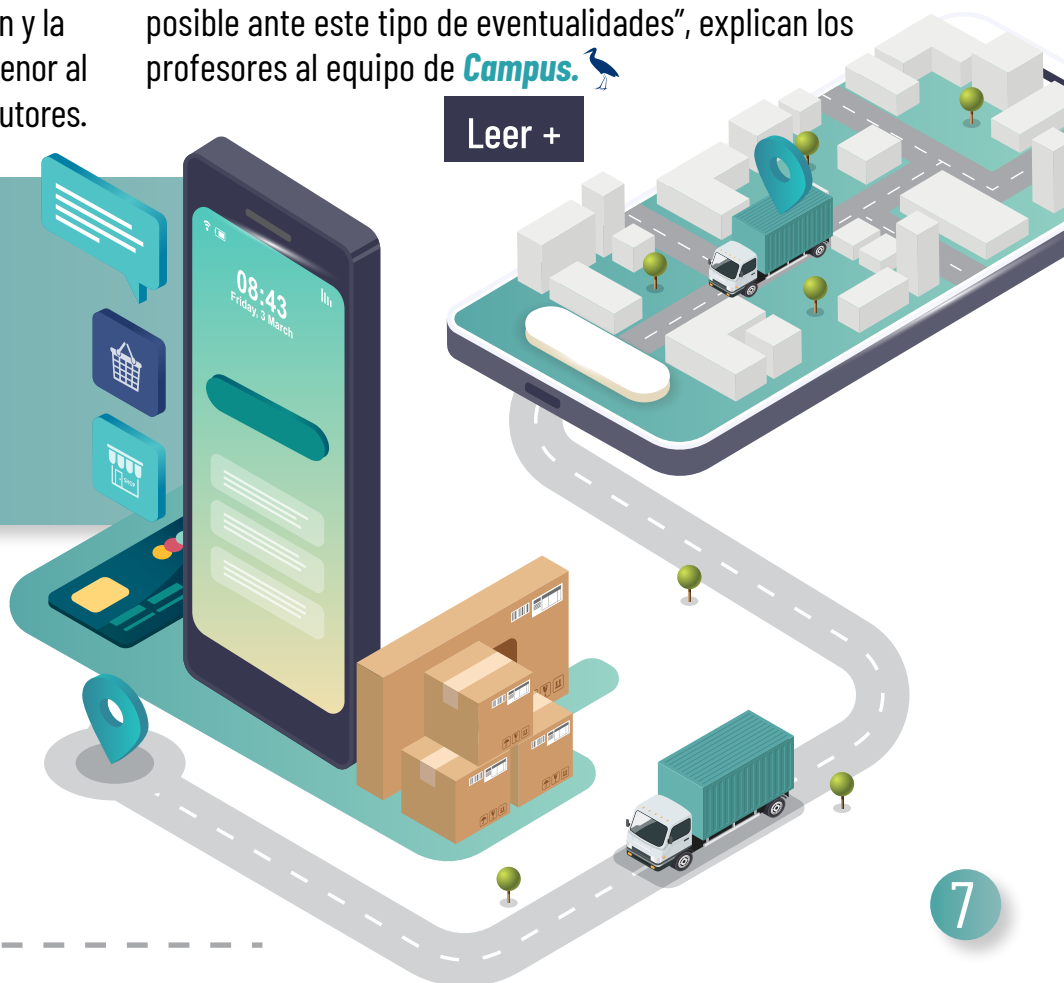
Según los autores, además de los elementos considerados dentro de este artículo, son muchos los retos de las empresas de logística y distribución de productos lácteos. En Colombia, por ejemplo, se consideran retos: “La ubicación de las plantas productoras y los accesos hacia los clientes finales. Otros desafíos de nuestro país son los eventos externos en el transporte del producto, teniendo en cuenta la topografía colombiana, que requiere largos tiempos de transporte en ciertas regiones; además, están los deslizamientos de tierra a causa de las lluvias e incluso los paros, bloqueos y cierres de ciertas zonas. Esto puede frenar el proceso de distribución y generar pérdidas del producto. Por lo tanto, es necesario coordinar una logística y unos procesos más ágiles, para tomar decisiones más acertadas y generar la menor pérdida posible ante este tipo de eventualidades”, explican los profesores al equipo de *Campus*.

Leer +

El modelo se basa en algoritmos de optimización avanzada, en cuyo objetivo central se consideró la minimización del tiempo total consumido en la distribución.

El modelo se basa en algoritmos de optimización avanzada, en cuyo objetivo central se consideró la minimización del tiempo total consumido en la distribución, teniendo en cuenta las restricciones operacionales asociadas al problema.

Dentro de las características contempladas, se encuentran las ventanas de tiempo (el período de



# ¿Cómo afecta el COVID-19 al sistema nervioso?

Una investigación de la Facultad de Medicina, que tuvo en cuenta el análisis de **143 estudios en más de 10.000 pacientes** de todo el mundo, encontró que hasta el 36 % de las personas con COVID-19 puede tener afectaciones en el sistema nervioso.

Los doctores Kemel A. Ghotme y Fidel Sobrino, del grupo de Neurociencia Traslacional, junto con la doctora Zulma Tovar Spinoza, del Hospital Universitario Upstate en los Estados Unidos, y los estudiantes Juan Guerrero, Luis Barragán, Juan Martínez, Juan Montoya y Alejandra Peña, todos de la Facultad de Medicina, publicaron el artículo *Central and peripheral nervous system involvement by COVID-19: a systematic review of the pathophysiology, clinical manifestations, neuropathology, neuroimaging, electrophysiology, and cerebrospinal fluid finding*, en la revista *BMC Infectious Diseases*, con el cual buscan ayudar a los médicos e investigadores en el manejo y abordaje de pacientes con esta afección.

La investigación recoge los datos de **10.723 pacientes y analiza 143 estudios** observacionales y descriptivos, de los cuales 119 se centran en las manifestaciones clínicas,

62 describen hallazgos de neuroimagen, 60 de líquido cefalorraquídeo, 51 de mecanismos fisiopatológicos, 28 informan de hallazgos electrofisiológicos y cuatro hablan de hallazgos neuropatológicos. Los resultados de este estudio pueden ayudar a los médicos e investigadores a abordar a los pacientes con esta afección, y a generar nuevas investigaciones con implicaciones para la práctica.

“De la información obtenida, encontramos **1.633 pacientes en condiciones clínicas que afectan el sistema nervioso y 43 que presentan afecciones en el sistema nervioso periférico** [...]. Además, la afectación neurológica en un paciente con infección confirmada por SARS-CoV-2 aumentó la probabilidad de ser hospitalizado en aproximadamente un 81 %”, afirman los autores.

En el análisis, **53 estudios reportaron 8.129 signos y síntomas de afectación del sistema nervioso central por el COVID-19**. Entre ellos, se encuentran los trastornos neuropsiquiátricos, dolor de cabeza, mareos, alteración de la conciencia y delirio. También fueron comunes la pérdida del olfato y el gusto, los ataques cerebrovasculares, la inflamación cerebral y el compromiso de nervios periféricos.





"Los eventos neurológicos críticos fueron más frecuentes entre los pacientes con una infección grave, que entre quienes padecían una enfermedad leve", afirmaron los investigadores. Además, añadieron que los pacientes con COVID-19 que solo tenían compromiso respiratorio inicial, y que desarrollaron afecciones neurológicas, tendieron a progresar con un curso más severo, con mayor necesidad de intubación y de ventilación mecánica.

**Otro de los hallazgos llamativos de esta investigación señala que la infección por COVID-19 en niños y adolescentes puede modificar las capacidades cognitivas a largo plazo.**

En cuanto a los síntomas psiquiátricos, estos incluyeron ansiedad, trastorno en el estado del ánimo, psicosis e insomnio. Por otro lado, **28 estudios reportaron convulsiones en 346 pacientes con COVID-19.** Sin embargo, aunque estas convulsiones pueden presentarse por hipoxia, alteraciones metabólicas o insuficiencia orgánica, la infección por el

coronavirus no genera directamente un riesgo de convulsiones durante la enfermedad aguda.

Otro de los hallazgos llamativos de esta investigación señala que la infección por COVID-19 en niños y adolescentes puede modificar las capacidades cognitivas a largo plazo, y aumentar el riesgo de trastornos psiquiátricos.

Como conclusión, el estudio señala que, pese a que existen pocas publicaciones sobre el abordaje terapéutico de la afectación del sistema nervioso central y el periférico en pacientes con COVID-19, parece haber consenso sobre la importancia del reconocimiento temprano y el tratamiento oportuno de estos pacientes. No obstante, futuros ensayos clínicos aleatorios deben evaluar la efectividad de los tratamientos para las afecciones neurológicas, y se necesitan estudios de cohortes prospectivos para analizar las complicaciones, a mediano y largo plazo, del compromiso del sistema nervioso en COVID-19.

Dado el impacto del compromiso neurológico con alta probabilidad de secuelas funcionales, el doctor Ghotme enfatiza en la importancia de prevenir la infección por SARS-CoV-2, mediante la vacunación y el mantenimiento de medidas de protección, como el uso de tapabocas y el lavado de manos.



# El parque temático Monarca: un lugar para la conservación de especies

“No tener miedo a emprender” es uno de los consejos de Fernando Dueñas, graduado del programa de Economía y Finanzas Internacionales en 2021, a la hora de llevar a cabo algún proyecto. Fernando, junto con sus padres y hermanos, fundó el parque temático Monarca, con el objetivo de aportar a la conservación de insectos y de brindarles a los visitantes una experiencia para recordar.

Según Fernando, su paso por la Universidad y su familia influenciaron de manera favorable este emprendimiento. Él afirma que haber estudiado en La Sabana le brindó herramientas para comenzar a emprender y formó sus bases para aplicar un orden financiero al negocio. Y, junto a su familia, compuesta de biólogos y economistas, consolidó los cimientos del proyecto.

“Me apasiona ver el crecimiento del negocio y la aceptación que las personas han tenido con el parque, así como aportar a la conservación de especies y brindar empleo a más de 20 personas”, asegura Fernando, para quien la conservación de las especies es un punto especialmente importante y del cual se siente orgulloso al formar parte.



## Entre los logros más destacados del proyecto, se encuentran:

- El hecho de ser considerado (el parque) uno de los paradores turísticos de la región.
- Llegar a los 45 millones de pesos de ventas en el mes.
- Apoyar a más de 15 empresas de la región.

## El parque se encuentra ubicado en Tenjo (Cundinamarca) y cuenta con el mariposario más cercano a Bogotá. Fernando explica que el parque está dividido en cuatro etapas:

- Animales de granja.
- El “Bosque encantado”, lleno de recreaciones mitológicas, plantas carnívoras, bromelias y orquídeas.
- Una colección entomológica exhibida en alianza con el Museo de Ciencias de la Universidad El Bosque.
- El mariposario, donde se interactúa con mariposas vivas.

Con esta experiencia, Fernando les aconseja a todos los que tienen algún proyecto que emprendan con pasión, que no tengan miedo, que no se conformen nunca y, sobre todo, que den el primer paso porque es el más determinante.



# Entre el estrés y la productividad:





## un desafío diario para cumplir las metas del día



Un estudio presentado por Juan Guillermo Sandoval, profesor de la Facultad de Psicología, Sandra Idrovo del INALDE Business School y Jair Duque de la Universidad Nacional, titulado *Remote Work, Work Stress, and Work-Life during Pandemic Times: A Latin America Situation*, evidenció que durante la pandemia el trabajo remoto generó efectos positivos en términos de productividad y compromiso, ya que la mayoría de los entrevistados manifestó una respuesta positiva ante las demandas, el manejo del estrés y su incidencia en la productividad. “De momento, el desafío consistió en trabajar muy fuerte y de manera intensa, lo cual se vio reflejado en un aumento de la productividad al ejecutar más tareas y en un aumento en el nivel de compromiso al observar que, en entornos cercanos, muchos se estaban quedando sin empleo”, afirmó el profesor Sandoval.




Sin embargo, estos picos de productividad no son sostenibles en el tiempo y es por eso por lo que también se evidenciaron efectos negativos, debido a la sobrecarga laboral y al desequilibrio entre el trabajo y el hogar. “Cuando surge el estrés, se manifiesta en que las personas se sienten agotadas por la sobrecarga, al enfrentar muchas tareas con poco descanso. En consecuencia, cuando el estrés aparece, disminuyen los niveles de compromiso y productividad, añadiendo un factor adicional que es la dificultad para concentrarse”, añadió Sandoval.

El profesor Juan Guillermo nos comparte algunas claves que nos permitirán enfrentar con mayor efectividad este proceso para seguir siendo productivos, cumpliendo las metas del día y, sobre todo, manteniendo el equilibrio en la presencialidad.

-  **No es dónde, sino cuándo:** seguir promoviendo la autonomía estableciendo modelos de seguimiento, el cumplimiento de metas, y acuerdos basados en la confianza y el diálogo en doble vía.
-  **Mantener el foco:** evitar caer en el efecto multitarea, realizando esquemas de planeación y seguimiento de actividades semanales y diarias.
-  **Ser flexibles:** estar abierto a probar nuevos esquemas y rutinas, teniendo en mente que, como en todo proceso de adaptación, puede costar al principio.
-  **Descansar:** definir las franjas de tiempo en las que se trabaja/estudia y se descansa ayudará a mantener los esquemas de planeación, y reducirá los niveles de estrés.

Una herramienta útil para mantener el foco y cumplir las metas diarias es descargar aplicaciones que funcionan con el Método Pomodoro: “25 minutos en una tarea, 5 minutos de descanso”.

### Apps recomendadas

-  **Focus to do**
-  **Team Pomodoro** 



Apasionados por el aprendizaje

Saber Pro

# Evalúa tus conocimientos en el simulacro final

Del viernes 13 de agosto al viernes 3 de septiembre, se realizará el simulacro final de la prueba Saber Pro.

**Si estás inscrito**, ingresa con el enlace que encontrarás en la invitación enviada a tu correo.



Podrás responder las cinco competencias **durante las fechas establecidas**, en el orden y el momento que consideres.



Es importante tener en cuenta que, **una vez inicies** la resolución de una competencia, **debes terminarla**.



Si quieres continuar desarrollando la prueba, lo puedes hacer; de lo contrario, **resuelve cada competencia por separado**, en el momento en el que puedas y quieras hacerlo.

Si tienes alguna inquietud durante el desarrollo del simulacro, comunícate a través del correo

[info@educacionyempresa.com](mailto:info@educacionyempresa.com)

# “Pensando el *Faktum* del poder”

La doctora María Elvira Martínez Acuña, profesora de la Facultad de Filosofía y Ciencias Humanas, presentó su conferencia web “Pensando el *Faktum* del poder”, un acercamiento para pensar de una forma más profunda las implicaciones del poder en este nuevo orden mundial. Para la doctora, la mejor forma para aproximarse al concepto es desde el *Faktum*. Sin embargo, ¿qué es eso?

Según Martínez, el *Faktum* alude a los hechos, a los acontecimientos; es decir, a una representación fiel que se da en la realidad. Por lo tanto, la mejor forma de definir el poder y de entender sus implicaciones es desde el *Faktum*.

La doctora afirmó que ese poder ayuda a esclarecer los sentidos y las formas en las que se manifiesta. Además, abre nuevos horizontes reflexivos y críticos para indagar y favorecer una mejor gestión frente a las diferentes situaciones que se presentan a diario. El factor *Faktum* muestra que existen varias clases de poder valiosas para la sociedad, como:

 Natural

 Político

 Mediático


 Tecnológico

 Artístico

Además, en estas dos últimas décadas hay dos nuevas formas de poder: la sobreinformación y la desinformación.

El poder se utiliza para influir, dominar, gobernar, oprimir, resistir, controlar e impulsar. De acuerdo con Martínez, todas estas formas de poder buscan mantener la existencia y garantizar la supervivencia. También aseguró que existe un afán de poder inconsciente que genera la pérdida de la razón.

Así mismo, Martínez resaltó que la principal crisis actual es la legitimación del poder. Esto demuestra que esta, entonces, es la forma de recuperarse a sí mismo en el otro. De igual forma, en la actualidad se asiste a un juego de poderes, en el que uno es de carácter natural y, el otro, tecnológico. Este último es la materia potenciada a sus máximas capacidades; es el instrumento gracias al cual la sociedad actual dinamiza sus procesos. Estas dos dimensiones de poder marcan al ser humano y sus propias dinámicas.

En conclusión, la doctora aclaró que a través del *Faktum* se evidenció cómo el ser humano actual se encuentra atrapado en un estado de perplejidad, debido al temor en el que está inserto. Por esta razón, la colectividad no ve otra alternativa que buscar más poder, como un camino hacia una falsa tranquilidad. 

**// A través del *Faktum* se evidenció cómo el ser humano actual se encuentra atrapado en un estado de perplejidad, debido al temor en el que está inserto. //**



# Los valores implícitos en la cultura empresarial



Por Juan David Enciso, profesor del Instituto Forum.

**D**espués de la pandemia y de las protestas, el problema de fondo de la reactivación es axiológico, antes que económico.

La condición económica es consecuencia y manifestación de lo axiológico. Esto significa que la dirección que tome la sociedad dependerá de los valores a partir de los cuales se toman las decisiones; es la única forma de ver oportunidades en medio de la crisis.

De esto se deriva una consecuencia impactante: la recuperación depende fundamentalmente de la reactivación empresarial, tanto por empleos e impuestos, como por la creación de nuevos negocios y encadenamientos productivos. Por lo tanto, necesitamos tener claro cuáles son los valores que soporta la actividad empresarial. Como los valores residen en las personas, necesitamos comprender cuáles son los que motivan la acción de nuestros empresarios y, en ese sentido, necesitamos aclarar algunos conceptos.

Con frecuencia, encontramos que, al pensar en valores, nos remitimos inmediatamente a referentes como honestidad, integridad, etc. Cuando el contexto es empresarial, suelen

aparecer también estrategias relativas a la responsabilidad social. Y el problema no está en que algunos desconfíen de la veracidad de estos enunciados, sino que en realidad desconocemos los valores que subyacen a la actividad empresarial.

Pero falta algo más: en buena medida, nuestra sociedad gira alrededor de la actividad empresarial; por lo tanto, las relaciones que se tejen en nuestra vida social se derivan de la cultura empresarial, de los valores implícitos en ella: los productos que elaboramos, las tecnologías que desarrollamos, los trabajos que realizamos, entre otros aspectos.

Es interesante cómo muchas críticas contra la empresa se derivan de una mala aplicación de esos valores. Con el ánimo de aclarar esta situación, aparentemente ambigua, a continuación propongo algunos de los valores implícitos en la cultura empresarial y los beneficios que proporcionan a la sociedad:



## El emprendimiento en sí mismo:

cuando escuchamos a los directivos de empresas medianas afirmar que han debido “reinventarse” debido a la pandemia y hacer ingentes esfuerzos por sacar adelante sus organizaciones, o cuando observamos a los responsables de mercadeo y operaciones diseñar estrategias para salirle



al paso a la competencia en el mercado, es evidente que la razón de fondo de estas estrategias es la motivación y la determinación de las personas, son las que les dan vida.



**La efectividad y la eficiencia:** gracias a la gestión directiva y a la especialización que ha desarrollado la industria, nuestra sociedad dispone de productos de alta precisión, que pueden ser desde curar enfermedades hasta el desarrollo de soluciones logísticas de gran complejidad.



**La capacidad de cobertura y masificación:** hemos entregado las vacunas en el mundo entero, incluidos los rincones de las veredas más apartadas.




**La configuración de un lenguaje común:** la cultura empresarial permite que empresas de todo el mundo puedan comunicarse en términos de parametrización y calidad, criterios de mercadeo, operaciones financieras, entre otros. De alguna manera, la globalización ha sido posible por el lenguaje que ha creado la cultura empresarial.

¿Cómo se explica entonces que estos recursos del mundo empresarial sean objeto de fuertes críticas por parte de sectores sociales? Porque, como dijimos antes, los valores están en

las personas, no en los sistemas. Es decisión de cada gerente o accionista poner este recurso al servicio propio o de los diferentes grupos de interés; concebirlo solo desde una perspectiva transaccional o desde el aporte posible al bien común.

“Las relaciones que se tejen en nuestra vida social se derivan de la cultura empresarial, de los valores implícitos en ella.”

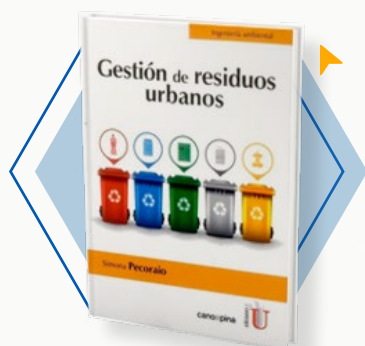
Si queremos capitalizar el potencial inherente a esta cultura, debemos diseñar políticas de desarrollo empresarial pensadas desde los valores y no solo desde los beneficios económicos. Una de las consecuencias de este enfoque sería darle prioridad a la creación de empresas, antes que a la generación de empleos de bajo ingreso; crear estímulos para que la asunción de riesgos no tenga un costo tan alto y, en cambio, proporcione una infraestructura institucional que ayude al emprendedor a levantarse luego de una caída.

Aún tenemos mucho que discutir acerca de qué implica promover la actividad empresarial. Y el momento es más que propicio, ahora que la crisis nos invita a ver la realidad de una manera diferente. 

# Ten en cuenta

## Y a la Biblioteca...

### ¿qué libros han llegado?

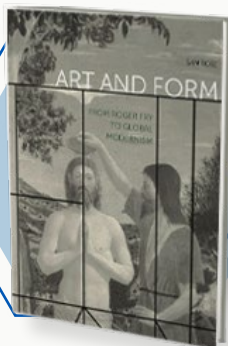


*Gestión de residuos urbanos*

**Autora:** Simona Pecoraio

**Ubicación:** tercer piso

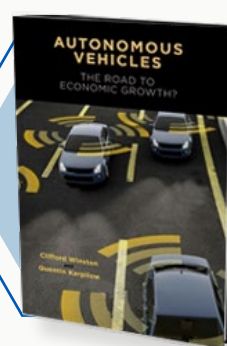
**Código:** 628.445 P369g



*Art and Form: From Roger Fry to Global Modernism*

**Autor:** Sam Rose

Libro electrónico  
EBSCOhost



*Autonomous Vehicles: The Road to Economic Growth?*

**Autores:** Clifford Winston y  
Quentin Karpilow

Libro electrónico  
EBSCOhost

## Consulta la estantería electrónica

Haz clic en el libro de tu interés

- ▶ *Negocios*
- ▶ *Cálculo. Una variable*
- ▶ *Educación, libertad y cuidado*
- ▶ *Physiology*
- ▶ *The Oxford Handbook of Conflict Management in Organizations*
- ▶ *Blanca como la nieve, roja como la sangre*

## Bibliorecomendado

**¿La Biblioteca no tiene el artículo que necesitas?**

¡No te preocupes! Conoce el servicio de obtención de artículos y documentos.

**Haz clic aquí.**



# ¿Sabías qué?

Si tienes dudas o necesitas **logos** institucionales,

**manuales de marca,**  
imagen institucional.

presentaciones institucionales,  
fondos para **videoconferencias**  
y elementos de **videos institucionales...**

¡Puedes resolverlo  
**en un solo lugar!**

**#SerSabanaEs**  
Proteger Nuestra Marca

 **Haz clic aquí**

# Nuestro sello

## Reconocimientos por servicios prestados

### Luis Fernando López Cardona



**Director de  
Biblioteca**

**Dirección de  
Biblioteca**

**30 años de  
servicios prestados**

“Treinta años para una institución llamada a ser centenaria es poco tiempo, apenas un período de consolidación alcanzado por medio de su materia prima: las personas. Es un tiempo en el cual hemos renovado nuestros procesos, metas, sueños y equipos de trabajo. En cambio, en la vida de una persona, 30 años es un período muy significativo y puedo decir que, en mi caso, al volver la vista, experimento una profunda gratitud con quienes he compartido esfuerzos por consolidar este proyecto educativo al servicio de la sociedad. Puedo afirmar que algunos de estos logros se alcanzaron (en palabras de nuestro primer rector, Octavio Arizmendi Posada) “por la intervención descarada de la Providencia” que, valiéndose de las limitaciones de muchos de los que laboramos en ella, ha convertido a

la Universidad de La Sabana en un referente nacional, capaz de aportar a la consolidación de un mundo mejor.

Evoco algunos momentos de la historia de la Universidad que para mí han sido significativos: comenzaría con el traslado de la Institución a inicios de la década de los 90, proceso que viví de primera mano; dejamos atrás el tradicional barrio de Quinta Camacho, para trasladarnos a una hacienda sabanera en la que hoy tenemos un campus a escala humana y de última tecnología. También recuerdo cuando recibimos la Acreditación Institucional de Alta Calidad otorgada por el Consejo Nacional de Acreditación, que validó el rumbo de nuestros procesos académicos y administrativos. Por último, fui testigo de un hecho que reforzó la unidad institucional y sacó a flote nuestro talante humano, cuando regresamos al campus el 25 de julio de 2011, después de sortear la inclemencia de un intenso invierno.

No quiero concluir sin agradecer a mi esposa, Isabel Cristina, con quien me casé poco después de empezar a trabajar aquí, y a mis hijos, Alejandro y Felipe. En ellos he encontrado un soporte fundamental a lo largo de estos 30 años. 🎶🐦



Unisabana   
 Medios  
 Facultad de Comunicación

## ¿Cómo identificar y combatir las alergias en los niños?

Cuando los niños tienen alergias, es probable que alguno de sus órganos se inflame y su sistema inmune produzca anticuerpos, con la función de identificar sustancias extrañas como algo dañino para el cuerpo, aunque no lo sean del todo. ¿Cómo identificar las causas de la reacción alérgica y evitar el contacto con estos agentes externos?

**Encuentra todos los episodios de A su salud en**  
[unisabanamedios.com/a-su-salud](http://unisabanamedios.com/a-su-salud)

Haz clic aquí



*Campus periódico* hace parte del sistema de medios de Comunicación Institucional de la Universidad de La Sabana.

**Dirección y Edición General**  
 Adriana Patricia Guzmán de Reyes  
 Cristina Macías Echavarría

**Coordinación de contenidos**  
 Natalia Alejandra Garzón  
 Felipe Bernal Castilla  
 Anamaría Monroy Rodríguez

**Gestión de contenidos**  
 Gestores de Comunicación de

la Universidad de La Sabana  
 Felipe Bernal Castilla

**Corrección de estilo**  
 Jairo Valderrama Valderrama  
 Cristina Sánchez (Grafoscopio)

**Fotografía**  
 Dirección de Comunicación Institucional

**Contenidos audiovisuales**  
 Laura María Pazmiño

**Diseño y diagramación**  
 Grafoscopio

*Campus*, periódico de la Universidad de La Sabana. Campus del Puente del Común, km 7, Autopista Norte de Bogotá, Chía, Cundinamarca, Colombia. Teléfonos: 861 5555 - 861 6666

CAMPUS COPYRIGHT © 2021 UNIVERSIDAD DE LA SABANA Prohibida su reproducción total o parcial, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. Todos los derechos reservados.

# Campus<sup>®</sup>

Periódico Universidad de La Sabana