

Celebremos  
juntos  
**Semana**  
*Unisabana*  
**aniversario!**

con más de  
**40 actividades**

culturales, deportivas, formativas y  
recreativas. **Disfruta el Campus  
Central y Oriental con tu familia,  
amigos y compañeros.**



Universidad de  
**La Sabana**

**Bienestar Universitario**



# ¡Semana Unisabana aniversario!

¡Prográmate!

**jueves 19** de septiembre -al- **sábado 28** de septiembre.

## Santa Misa de Acción de Gracias

Lunes **23** de septiembre. Oratorio Principal. **12:20** m.

## Reto Multideportivo

Arma tu equipo (estudiantes de pregrado y posgrado, empleados y administrativos) para participar en un circuito deportivo y gana premios.

Martes **24** de septiembre. Zona verde frente a la Casa del Lago. **De 9:00** a. m. **a 6:00** p. m.

## Festival de Música Sacra. Concierto.

Circulación de Música Sacra entre España y Latinoamérica. Presentación del Ensemble L' Aphothéose (España). "Volad, suspiros".

Martes **24** de septiembre. Oratorio Principal. **3:30** p. m.



**Celebremos todos.**

Jueves **26** de septiembre. Zona verde del edificio Ad Portas. **12:00** m.

## Cóctel de celebración para empleados

Acompáñanos en un evento de aniversario para agradecer y vivir una experiencia sorpresa.

Jueves **26** de septiembre. Lobby del edificio Ad Portas. **5:00** p. m.

## Jornada de Solidaridad para Misión Sabana

Trae tus donaciones y vive la experiencia de solidaridad. Personaliza tu aporte con un mensaje de amor para una de las 500 familias de Misión Sabana. Recuerda que Misión Sabana es tu misión.

Jueves **26** de septiembre. Pérgola del edificio Ad Portas y zonas verdes. **12:20** m.

## Concurso de Talentos Musicales

Haz parte del público para ver a los finalistas y acompáñanos en un evento lleno de talento.

Viernes **27** de septiembre. Auditorio Álvaro del Portillo. Edificio Ad Portas. **De 10:00** a. m. **a 5:00** p. m. (franja empleados de 1:00 p. m. a 2:00 p. m.)

@udelasabana

@Unisabana

@unisabana

#BienestarUnisabana

#SemanaUnisabanaAniversario

Conoce la programación completa aquí: <http://bit.ly/2mdnG97>



“Ser graduado de la Universidad tiene un peso muy grande en el ámbito laboral. Ser Sabana abre puertas, no solo porque somos muy buenos profesionales, sino porque también somos personas con calidad humana.”

Hernán Estupiñán, graduado de Ingeniería Informática.

## Por Una Nueva Región 20/23 Diálogo de Candidatos Alcaldía y Gobernación

Septiembre 25 | Hora: 8A.M. - 11A.M.  
Edificio Ad Portas - Universidad de La Sabana

P. 12

# Campus<sup>®</sup>

Periódico Universidad de La Sabana



Universidad de  
La Sabana

Edición 1.547 • Semana del 23 al 27 de septiembre del 2019 • ISSN 2256-2397



Foto por la Oficina de Prensa de la Presidencia de la República.

P. 4

### Cooperación internacional

## Estudiantes ganan recursos para proyecto audiovisual sobre cambio climático y café

Cuatro estudiantes de Comunicación Audiovisual y Multimedia crearon el proyecto *Café 100K*, con el cual ganaron la posibilidad de tener una estancia de investigación y creación en Indiana, Estados Unidos.

## Misión Comfort 2019: "la mejor experiencia de nuestras vidas"



Estudiantes de la Facultad de Enfermería y Rehabilitación que participaron como voluntarios en la Misión Comfort 2019.

10 miembros de la Facultad de Enfermería y Rehabilitación hicieron parte de los 80 voluntarios que apoyaron la Misión Comfort 2019, la cual, en esta ocasión se realizó en Colombia, prestando atención médica a los habitantes de Santa Marta y lugares aledaños.

P. 5

Tres proyectos de La Sabana ganadores en la convocatoria Erasmus+

## Más de un millón de euros para investigación, innovación y gestión ambiental

En el marco de la convocatoria 2019 del programa Erasmus+ de la Unión Europea, la Universidad resultó beneficiaria en tres proyectos, lo que constituye uno de los logros más importantes de la Institución en materia de cooperación internacional.

P. 10

## La ética en las acciones y las decisiones



Joan Fontrodona, director del Center for Business Society del IESE Business School.

Joan Fontrodona, director de Ética Empresarial del IESE Business School de la Universidad de Navarra, visitó La Sabana para hablar con los estudiantes del Doctorado en Educación sobre la ética en la dirección de organizaciones y su aplicación en la práctica.

P. 8



# Descubre

En esta sección encontrarás información para:

-  **Estudiantes**
-  **Empleados**



## Cooperación internacional

### Estudiantes ganan recursos para proyecto audiovisual sobre cambio climático y café



El 10 de septiembre, el presidente Iván Duque presentó a los 64 jóvenes que representarán al país en investigación y creación en Estados Unidos.

Gracias a una alianza entre la Universidad de La Sabana y la Purdue University (Estados Unidos), cuatro estudiantes del programa de Comunicación Audiovisual y Multimedia serán beneficiarios con la iniciativa *Nexo Global para Industrias Creativas y Culturales*, con el fin de llevar a cabo una estancia de investigación y creación en Indiana, Estados Unidos.

*Café 100K* es el nombre del proyecto gestado entre la Facultad de Comunicación y el Brian Lamb School of Communication de Purdue University, con el objetivo de usar el *Design Thinking* para crear conciencia en el sector rural y urbano, sobre el impacto que tiene el cambio climático en la producción de café y en los caficultores.

Este proyecto, que incluye también movilidad de estudiantes de Purdue a La Sabana, estará financiado por Colciencias y por el Departamento de Estado de los Estados Unidos, en el marco de la iniciativa *100.000 Strong in the Americas*, la cual este año busca que, desde la investigación, la creación y el intercambio académico internacional, se promueva el desarrollo de contenidos creativos y culturales en universidades, y que estos tengan un impacto en la sociedad.

Con esta, ya son dos las subvenciones obtenidas por la Universidad en esta iniciativa, que corresponden a un total de USD 60.000 recaudados para el

Si quieres conocer más sobre el proyecto y los estudiantes participantes, te invitamos a consultar el enlace:

<http://bit.ly/BecaComsabana>

desarrollo de programas de movilidad internacional. La primera, obtenida en 2015, en alianza con Northern Illinois University, para el desarrollo de un programa de intercambio de estudiantes de la Facultad de Ingeniería.

### Café 100K busca crear conciencia sobre el impacto que tiene el cambio climático en la producción de café.

La Dirección de Relaciones Internacionales apoya a las unidades académicas y administrativas de la Universidad, para identificar y estructurar propuestas de cooperación internacional.

Más información sobre estas convocatorias:

Jefatura de Cooperación Internacional y Visibilidad.

diana.gonzalez11@unisabana.edu.co  
 861 5555, ext. 11312, 11321.



## Una tutela para la vida digna

Una tutela es “un mecanismo de protección judicial de los derechos fundamentales de las personas”, explica Alejandro Barreto, profesor de Derecho Constitucional Orgánico, quien en las clases motiva a sus estudiantes a que busquen soluciones de problemas reales desde las aulas.

En ese sentido, la estudiante del programa de Ciencias Políticas, Luciana Rodríguez, junto con Ana Milena Zambrano y Sergio Casas, estudiantes de la misma carrera, y con base en una problemática que identificó en compañía de una amiga de medicina, decidió interponer una tutela para garantizar el acceso a las toallas sanitarias para mujeres en condición de indigencia, a partir del caso de la señora Martha, quien no contaba con estos elementos.

La acción llegó, en última instancia, a la Corte Constitucional, que ordenó a la Secretaría Distrital de la Mujer diseñar e implementar una política pública que permita a estas mujeres acceder a los productos de higiene necesarios para garantizarles una vida digna.

Campus habló con Luciana, para conocer sobre el proyecto:

**Campus:** ¿qué aspectos de las clases se llevaron a la práctica con este proyecto?

**Luciana:** como futura politóloga, este proyecto me permitió tomar conocimientos de la carrera y aplicarlos en la vida real, teniendo un acercamiento al tipo de labores que me gustaría desarrollar en un futuro. Además, esta experiencia me ha recordado la importancia de la constancia, indispensable tanto en la vida laboral como en la vida personal. Por ejemplo, este proyecto se inició hace más de un año y, desde que empezó, he realizado acciones de seguimiento que han incluido llamadas al juzgado, a la Corte Constitucional e incluso presentar derechos de petición. Considero que la labor de todo profesional y, particularmente, la de los politólogos, debe encaminarse hacia el bien común y a mejorar la vida de las personas. Esta experiencia me llevó a estar un paso más cerca de ese objetivo. Sin embargo, mi carrera también me ha enseñado que este fallo, por gratificante que sea,

se encuentra lejos de concretarse, por lo que es necesario continuar haciendo seguimiento. Adicionalmente, me aportó el hecho de salir un poco de esa torre de marfil en la que a veces nos encontramos los estudiantes, relacionando la teoría con la práctica.

**C:** ¿crees que este proyecto aporta en la construcción de una mejor sociedad?, ¿cómo?

**L:** considero que los politólogos deben obrar buscando mejorar la vida de las personas y este es el ejemplo perfecto del tipo de labor que, a mi parecer, deberían realizar los politólogos: procurar el bien de las personas, en particular de aquellos que se encuentran en una situación más vulnerable, ante quienes el Estado -de manera subsidiaria- puede mejorar sus condiciones de vida. Además, este tipo de trabajos implican un reto de identificación y análisis de problemáticas, indispensables para cualquier politólogo, acompañado de un trabajo de campo que permite desarrollar el aspecto más humano y la empatía, lo que, a su vez, aporta mucho a la consolidación de un buen politólogo. El fallo de la Corte, dentro del cual se ordena la creación de una política pública distrital en materia del manejo de la higiene menstrual, me recordó que, a diferencia de lo que muchos dicen, sí se puede cambiar el mundo y creo que es necesario que los profesionales, en especial los politólogos,

mantengamos esta esperanza, que es vital para permitir que nuestros proyectos se concreten.

**C:** ¿Qué representó para ti este logro?

**L:** para mí, este logro es estar un paso más cerca de conseguir algo que puede llegar a tener un impacto positivo sobre la vida de miles de personas, las cuales muchas veces se sienten invisibles frente a los demás, porque esta es la manera en la que los tratan. Por una parte, estoy absolutamente feliz y conmovida con el fallo de la Corte, con que los derechos de la señora Martha, quien fue el motor del proyecto con su historia, y de tantas mujeres en condición de habitantes de calle, sean amparados, elevando este derecho a derecho fundamental. Y espero que esto también pueda hacer que las personas se vuelvan conscientes de esta realidad y comiencen a ver y a tratar al otro como un igual, es decir, como una persona cuyos derechos deben ser respetados. Este proyecto me acercó un poco más al tipo de persona que quiero ser y al tipo de impacto que quiero dejar en el mundo. No obstante, la labor aquí no está terminada, todavía falta mucho por hacer, empezando por asegurarnos de que la señora Martha tenga acceso de manera efectiva a los elementos de higiene femenina. Asimismo, es necesario hacer seguimiento y asegurarse de que la política pública se está adelantando de la mejor manera, y dentro de los términos establecidos. De manera similar, yo quiero aportar personalmente en la formulación y la ejecución de la política. Este es un tema que yo venía trabajando y frente al cual tengo algunas ideas y propuestas que me gustaría aportar.





# Misión Comfort 2019: "la mejor experiencia de nuestras vidas"

Los 10 voluntarios de la Facultad de Enfermería y Rehabilitación que participaron en la Misión Comfort 2019 definieron esta experiencia como la mejor de sus vidas, un tiempo para crecer profesional y personalmente, un espacio para desarrollar y afinar diferentes competencias y, además, para practicar la segunda lengua.

La *Promesa Duradera*, como también se le conoce a la Misión, fue desarrollada por la Embajada de los Estados Unidos y su nombre se deriva del buque donde se movilizan: Comfort. El objetivo es prestar ayuda humanitaria y atención médica en diferentes partes del mundo.

Entre el 18 y el 27 de agosto, el turno lo tuvo Colombia, especialmente, la ciudad de Santa Marta. Hasta allí llegaron 7.469 pacientes de la capital del Magdalena, de regiones aledañas y de Venezuela. La atención se prestó en el buque, en el Coliseo Mayor y en el colegio INEM Simón Bolívar. En estos espacios, de acuerdo con las cifras de la Embajada de los Estados Unidos, atendieron a 2.741 pacientes de optometría, 866 de odontología, 138 procesos quirúrgicos, 3.724 pacientes pediátricos y a sus

familias; también se realizaron intervenciones en fisioterapia.

El rol de los voluntarios, que en total fueron 80 (de los cuales 60 prestaron atención terrestre y 20 en el buque), consistía en ser puentes de comunicación entre el personal médico y los pacientes. Debían traducir todas las conversaciones y consultas y, además, explicar la situación de la mejor manera. "Teníamos una responsabilidad muy grande, pues entender el vocabulario técnico y después explicarlo, aplicando los conocimientos en la disciplina, era un reto. Si cometíamos un error, podíamos confundir al paciente y afectar su salud", comenta Johanna Lara, estudiante de noveno semestre de Enfermería. Sin embargo, en muchas ocasiones, los dejaban ejercer como tal la profesión, orientar al paciente y hacer pequeños procedimientos.

De la Facultad, participaron la profesora Margareth Alfonso y los estudiantes Catalina Rey, Ana Calza, Alejandro Ruíz, Camila Acevedo, Johanna Torres, Natalia Quevedo, Paula Luna, Camila Gahona y Juan Diego Parra.

El traslado fue por parte de la Fuerza Aérea Colombiana y, al llegar al lugar, estaban llenos de

incertidumbre, pues no sabían a ciencia cierta cuál sería su rol.

Al iniciar cada día, ellos escogían en qué especialidad querían rotar; por eso, todos volvieron con experiencias de servicio diferentes, pero en su totalidad muy gratificantes. Entre ellas, podemos resaltar las siguientes: tres cirugías exitosas a hermanos que tenían paladar hendido, una reconstrucción de cuello en la que el paciente duró toda la semana en la Unidad de Cuidados Intensivos del buque, la atención a un niño con parálisis cerebral, un servicio de pediatría a un niño que caminó durante tres días para recibir cuidado médico, entre otras. Todos los pacientes, al finalizar, salían con una sonrisa de agradecimiento. En el caso de pediatría, Camila resalta: "verlos ansiosos y con miedo, y al final ver sus pequeñas caritas de felicidad, hacía que todo valiera la pena".

  
**Si quieres conocer más ingresa a:**  
<https://bit.ly/2kpyujS>



En la misión Comfort 2019 los estudiantes de Fisioterapia compartieron con pacientes pediátricos.



Voluntarios de la Facultad de Enfermería y Rehabilitación listos para iniciar la Misión Comfort 2019.



Los estudiantes Ana Calza y Alejandro Ruíz, con el equipo médico de fisioterapia.

**2.741** pacientes de optometría, **866** de odontología, **138** procesos quirúrgicos y **3.724** pacientes pediátricos.



Laura Ruiz, profesora de la Facultad de Psicología.



Los estudiantes de la Facultad de Psicología se unieron al evento con aguja en mano.

Construyendo nuestra memoria



Esta tela hará parte de la conmemoración del Día Internacional de la Paz

## "Tejetón Unisabana"

Un tejetón es un escenario donde se encuentran diversas personas para ejercer la práctica de la costura, teniendo como objetivo recordar y resignificar los eventos personales o colectivos.

Así, el semillero de investigación Acción Social y Comunidades, liderado por las profesoras Laura Sarmiento, Laura Fonseca y Lina Trigos, enfocadas en psicología social, comunitaria y educativa, llevaron a cabo la segunda versión del "Tejetón Unisabana", la cual tenía

como objetivo "rendir un homenaje a los líderes que han sido asesinados en los últimos años. Además, desde la academia y desde los estudiantes que no somos víctimas directas de la violencia, o el conflicto, darnos cuenta en estos espacios de que el conflicto nos toca a todos", comentó Santiago Garzón, participante de este encuentro. Esto, teniendo en cuenta que, en Colombia, hasta mayo del 2019, habían asesinado a 702 líderes sociales y defensores de derechos humanos, según indicó el Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz (Indepaz) en su último informe.

El semillero ha forjado una alianza con el Costurero de Memoria del Centro de Memoria, Paz y Reconciliación, que nace desde los proyectos articuladores desarrollados en las clases de Psicología Social e Investigación Cualitativa,

liderados por las profesoras Laura Sarmiento y Natalia Reinoso, en una alianza que se ha ido fortaleciendo a través del semillero. Ellos son quienes han acompañado los procesos de memoria histórica y resignificación de la violencia, liderados por Virgelina Chara, líder comunitaria, en diferentes contextos y escenarios.

"El semillero ha aportado en mucho. Hace ya año y medio que empezamos, y ha sido uno de los espacios más comprometidos en el proceso que hemos desarrollado en la unión de costureros. Por ejemplo, el proceso del arropamiento del año pasado demostró que todos fueron muy activos, incluso trajeron los productos, vendieron y luego nos dieron un aporte económico, que en realidad fue el único dinero que nosotros recibimos", explicó Virgelina Chara a *Campus*.

Para este caso, el "Tejetón" convocó estudiantes de todas las

disciplinas, profesores y administrativos. En el plano curricular es un espacio de relevancia práctica, en el que estudiantes de diversas facultades pueden evidenciar el trabajo colaborativo con actores locales y fortalecer los procesos de memoria, identidad social y construcción de paz. Además, el semillero reúne a estudiantes de quinto a décimo semestre del programa de Psicología, y los impulsa a tomar conciencia sobre la realidad social del país.

El resultado de este escenario de participación se vio reflejado en el apoyo al evento "3 días de memoria, marimba, tambora: el despertar de la ciudadanía", en conmemoración del Día Internacional de la Paz, el 21 de septiembre, organizado por el Costurero y dentro del cual se aportaron donaciones y la tela que construyeron durante este espacio.



Campus periódico hace parte del sistema de medios de Comunicación Institucional de la Universidad de La Sabana.

**Dirección y edición**  
Adriana Patricia Guzmán de Reyes  
Cristina Macías Echavarría

**Coordinación de contenidos**  
Natalia Alejandra Garzón  
Felipe Bernal Castilla

**Gestión de contenidos**  
Gestores de Comunicación de la Universidad de La Sabana  
Felipe Bernal Castilla

**Corrección de estilo**  
Jairo Valderrama Valderrama  
Cristina Sánchez (Grafoscopio)

**Fotografía**  
Gestores de Comunicación de la Universidad de La Sabana  
María del Carmen Guarín  
Exprom Estudios

**Diseño y diagramación**  
Grafoscopio

**Impresión**  
Imagen Editorial

Campus, periódico de la Universidad de La Sabana.  
Campus del Puente del Común, km 7, Autopista Norte de Bogotá, Chía, Cundinamarca, Colombia.  
Teléfonos: 861 5555 - 861 6666

CAMPUS COPYRIGHT © 2019  
UNIVERSIDAD DE LA SABANA

Prohibida su reproducción total o parcial, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular. Todos los derechos reservados.





Congreso Internacional en México

# Estudiantes ganan premio al mejor trabajo de investigación



De izquierda a derecha: María Ximena Arteaga y Oriana Luján, estudiantes de XIII semestre; Natalia Gómez, estudiante de XIV semestre; y la doctora Eneida Camarillo, presidente del Comité Organizador del Congreso.

En el marco del “Tercer Congreso Internacional de Enfermedades Crónicas Degenerativas y de Rezago: Entornos y Estilos de Vida Saludables en el Universitario”, realizado por la Universidad Autónoma del Estado de México (UNAM) en Toluca, las estudiantes María Fernanda Bustos, Joanna Bendeck, Alexandra Ríos, Mariana Castellanos, Oriana Luján, Natalia Gómez y el doctor Luis Gustavo Celis, integrantes del semillero de investigación Terapia Celular y Metabolismo, obtuvieron el primer lugar al mejor trabajo de investigación, en la categoría de trabajo libre por el estudio titulado *Caracterización de una familia colombiana endogámica con distrofia miotónica de Steinerd*.

**Para las estudiantes fue muy emocionante haber participado por primera vez en un congreso internacional y haber obtenido el primer lugar.**

El caso presentado se encuentra en etapa de estudio, y se sospecha que los integrantes de una familia padecen la enfermedad de

*Steinerd* o distrofia miotónica, una afección muscular que combina diversos grados de debilidad en los músculos, arritmias y/o trastornos de conducción cardíaca, daños endocrinos, trastorno del sueño, calvicie, entre otros. El comienzo de los síntomas es difícil de determinar, porque es más frecuente en la edad adulta y se calcula que su prevalencia en Colombia es de 1 por cada 100.000 habitantes.

Durante esta etapa, se han comparado los síntomas presentados con lo descrito en la literatura y en un análisis molecular, que permitirá corroborar la causa genética de la enfermedad. “Esta propuesta fue la ganadora, debido a la importancia del estudio, la fundamentación y los objetivos del trabajo, así como la claridad en la presentación, sustento bibliográfico y defensa del proyecto ante el comité organizador del evento”, asegura el doctor Celis, tutor e investigador del semillero y del grupo Centro de Investigación Biomédica Universidad de La Sabana (CIBUS).

El semillero también participó con tres reportes de caso sobre afecciones de origen genético, como la braquidactilia, la enfermedad de Fabry y la hipercolesterolemia.

Por su parte, el doctor Celis llevó a cabo, junto con otros colegas, el curso-taller “Biología molecular de la obesidad y sus complicaciones”, y una conferencia magistral sobre su investigación titulada

*Una nueva mutación en el Gen Lep, como causa de la Obesidad Mórbida en una familia colombiana*. Este estudio hace parte de su trabajo sobre nuevos descubrimientos de genética específica de la obesidad.

De acuerdo con la doctora Eneida Camarillo, presidente del comité organizador del Congreso, el objetivo principal era favorecer el encuentro de investigadores y estudiantes en el área de la salud, para compartir sus experiencias y logros en el desarrollo de sus proyectos de investigación en algunas de las áreas de interés, como nutrición, hábitos de estudio, actividad física, adicciones y enfermedades crónicas degenerativas y de rezago; anudados al análisis de la generación de conocimientos y vivencias en la docencia.

Para las estudiantes fue muy emocionante haber participado por primera vez en un congreso internacional y haber obtenido el primer lugar. “Este premio representa un gran paso en sus carreras. Para hacer grandes cosas debemos salir de nuestra zona de confort, atrevemos a mostrar nuestro trabajo y sentirnos orgullosos del mismo”, agrega el doctor Celis.



El caso de la maternidad subrogada

# ¿Estamos preparados para las biotecnologías reproductivas?

Hoy en día, debido a todos los avances científicos y tecnológicos, han tomado fuerza las prácticas o los roles que durante mucho tiempo no fueron frecuentes. Uno de estos está relacionado con las formas de reproducción, asociadas a los procesos biotecnológicos. Para tener una mayor comprensión de esta temática, a través del caso de la maternidad subrogada, Diana Muñoz, jefe de Departamento de Familia y Contextos del Instituto de La Familia, explicará de qué se trata esto y cuál es el rol del Estado en estas prácticas.

En Colombia, hace más de diez años, se conoció el caso de una mujer caleña que ofreció su vientre a una pareja de extranjeros. El contrato verbal decía que ella aportaba su vientre y sus óvulos, y la pareja aportaba el semen y una remuneración económica. La gestación se dio y, cuando nacieron los gemelos, la madre subrogante (quien prestó su vientre) se arrepintió y los registró como madre soltera. Tras

todo un papeleo jurídico entre los padres contratantes y la madre biológica, el caso finalmente llegó a la Corte Constitucional y se reconoció la paternidad del papá contratante y la maternidad de la mamá subrogada. De esta manera, anualmente los niños se trasladan de un país al otro.

Para comprender las implicaciones de estas prácticas, Muñoz afirma que es importante tener en cuenta las siguientes consideraciones:



**La familia es el lugar de apertura a la vida** de la persona humana. Es, por excelencia, el escenario en el que se da el proceso reproductivo (Zárate-Cuello & Celis, 2015).



**Cada vez es más frecuente la aparición de las Técnicas de Reproducción Asistida (TRA)**, como medio que reemplaza la forma natural de dar vida (Santamaría-Soliz, 2000).



**La maternidad subrogada es practicada en Colombia desde hace más de 30 años**, dentro de un escenario de inseguridad jurídica y social (Cefesfertilidad, 2018).

“La maternidad subrogada es más compleja de lo que parece”, asegura Muñoz. “Las madres subrogantes pueden realizar esta práctica por fines altruistas o por fines comerciales, aunque ninguna de las dos sea una decisión que responda éticamente a las implicaciones”, aclara. “También hay que comprender los tipos de maternidad subrogada, puesto que puede haber subrogación total o subrogación parcial, en la que los padres donantes y/o contratantes pueden poner el óvulo o la esperma para engendrar la vida”.

Muñoz expresa que las implicaciones sociales son evidentes, puesto que se produce un contundente quiebre de la maternidad, que afecta la parte genética, biológica, social y legal, como en el ejemplo.

Adicionalmente, hay una serie de implicaciones jurídicas, por ejemplo, respecto al rol del Estado en estas prácticas. Muñoz afirma que en el caso de Colombia hay una omisión legislativa, es una práctica que tiene más de 35 años y no tiene un marco jurídico. Esta omisión también es inconstitucional, en la medida en que pasa por alto los derechos fundamentales, como el derecho a la vida, a la dignidad, a la familia, a la salud, a la identidad de los niños y a la libertad.

“Por eso, es necesario tener en cuenta que la biorreproducción

es un proceso que no tiene garantías y sí muchas implicaciones sociales, jurídicas, éticas y emocionales en cada persona. Por lo tanto, es necesario que como personas y ciudadanos exijamos que haya una normativa que regule estos procesos para evitar su reproducción. En otras palabras, necesitamos biopolíticas y bioética para hacer uso de las biotecnologías”, concluye Muñoz.

**“Es necesario tener en cuenta que la biorreproducción es un proceso que tiene muchas implicaciones sociales, jurídicas, éticas y emocionales”.**







## Expresémonos con sencillez

*"Él interiorizaba un ánimo dispuesto para ejercitar con alegría y bajo el sol vespertino la práctica del deporte más popular del último siglo", bien puede reemplazarse por "él quería jugar fútbol esa tarde".*



Por Jairo Valderrama V.  
 Facultad de Comunicación  
 jairo.valderrama@unisabana.edu.co

Luego de avanzar en algún ejercicio de redacción, el escritor ruso Antón Chéjov les decía a sus alumnos: "Busquen la frase o la oración que les parezca más elaborada, más retocada, más 'bonita' o más luminosa. Cuando la encuentren, bórrenla: no sirve".

Al igual que en el ambiente recreado con los estudiantes de Chéjov, es un imaginario crear durante los primeros años de escolaridad que la mejor escritura consiste en incluir términos poco usuales, rimbombantes o elegantes, como en el reemplazo de "cancelar" por "pagar"; "no manejamos" por "no vendemos" (al café con leche, tan clarito para decirlo y beberlo, ahora lo pusieron a ladrar:

latte). Así, cualquier idea se aleja de la verdad si el lenguaje es retocado, disfrazado, maquillado, poco natural. Y el problema aumenta si hemos dejado de ser escolares y ya transitamos por el sendero de la adultez.

Alguien pensará (es provechoso de vez en cuando) que las circunstancias en que se halla una expresión configuran un estilo para escribir o hablar, y acierta quien eso piensa. De esa manera, si un funcionario desea comprobar la autenticidad de algún dato dirá: "Por favor, facilíteme su documento de identidad". Sin embargo, un amigo curioso apenas pedirá: "Déjeme ver su cédula". Por tanto, el papel social que cumple cada persona lleva a usar un tipo determinado de expresión y, claro, de acuerdo con el interlocutor que tenga al frente.

Por otra parte, los lugares entrañan una obligación tácita para que los hablantes recurran a unas palabras y no a otras; esa presión o, a veces, la imposición social conduce a desechar ciertos vocablos y a fijar los que alguien cree más convenientes. En un banco, por citar un caso, le "prestan asesoría"; en cambio, en

la casa y con los amigos, a uno "le ayudan" o "le echan una mano". En los restaurantes trepadores, preguntan: "¿desea incluir el servicio en la cuenta?", y en los simples comederos o en los parqueaderos improvisados: "¿vada pa' la gaseosa?".

**"Cualquier idea se aleja de la verdad si el lenguaje es retocado, disfrazado, maquillado y poco natural".**

A algunos de mis estudiantes les dio por "platicar" cuando antes solo hablaban, conversaban, charlaban, dialogaban o apenas echaban paja o rulo. Nada nos sorprenderá entonces el momento en el que escuchemos: "He destinado algunos minutos para intercambiar impresiones de carácter oral con un interlocutor casual o ya identificado con antelación".

La pedantería, por supuesto, es un motivo de repulsión y, en varias situaciones, hasta de risa. En muchas ocasiones, la ridiculez a la que conduce ese estilo ni siquiera es advertida por quien es objeto de esta. Y es obvio: si alguien descubriera su propia ridiculez, trataría de evitarla. Las maneras pomposas y fingidas (a eso se le llama ambiente "sofisticado", que significa falso, falta de autenticidad) son posibles debido a la arrogancia y, por supuesto, a la falta de sencillez, que a todas luces es su contrario.

El lenguaje todo (al hablar, escribir, vestir, decorar la casa, solicitar un alimento, etc.) refleja el perfil de su autor. Y citemos aquí una salvedad muy relevante: las personas no solamente manifiestan lo que creen manifestar; también de manera inconsciente "dicen" más de lo que creen. En estos casos, los gestos, por supuesto, constituyen el recurso más revelador; pero le siguen la palabrería barata (con tono fingidamente docto) y el eufemismo, anidando juntos en los aduladores y lagartos, casi siempre babosos y de cola larga. El parecido con la acción de reptar no es gratuito.

El lenguaje, insistimos, es el trazo más revelador de un perfil personal. En los ambientes de la competencia y la conveniencia, por ejemplo, aparece ahora el mensaje llamado "políticamente correcto", que sale a relucir en conversaciones y textos escritos, y más saturado de maquillaje que quinceañera sin asesoría estética.

Quien examine con cuidado esos emplastos verbales sentirá una aversión similar a la que aparece frente a un basurero nauseabundo donde antes había un bello jardín.

**"El lenguaje, insistimos, es el trazo más revelador de un perfil personal".**

Para preservar el tono de los textos anteriores, vamos aquí también solo con algunos ejemplos, porque se necesitaría una biblioteca entera para recopilar los eufemismos, las lisonjas, los perífrasis inútiles, etc.: ajuste de precios (alza de precios), daños colaterales (muerte a inocentes), no ha sido fácil (fue muy difícil), adulto mayor (anciano), excedido de peso (gordo), poco agraciado (feo), escaso de cabellera (calvo), desechos tóxicos (basura), afectado crónicamente por causas étlicas (borracho), de reducida masa corporal (flaco), de movimientos instintivos y poco coordinados (tosco, patán), falta de asepsia (sucio), con actitud de apremio (afanado), faltar a la verdad (mentir), etc.

Con vuestro permiso (por "nos vemos").

# Infórmate

En esta sección encontrarás información para:

**Estudiantes**

**Empleados**



### Festival "SmartFilms"

## Comsabana ganó premio al mejor diseño sonoro



Daniel García, encargado del estudio de sonido del edificio K. Su talento en esa área lo acredita como ganador de premios en esa asignatura.

La última edición de los "SmartFilms", festival audiovisual que premia los cortos realizados con celulares, tuvo en su alfombra roja y escenario a tres miembros de la Facultad de

Comunicación de la Universidad de La Sabana. Se trata de Daniel García, gestor de tecnología del Centro de Producción Multimedia (CPM); Omar Julián Rojas, estudiante de Comunicación Social y Periodismo; y Óscar Olaya, profesor de la Facultad de Comunicación. Todos ellos asistieron como invitados especiales a la gala.

Daniel y Omar ganaron el premio *Mejor mezcla y diseño sonoro* del festival. Los artistas lideraron el equipo de sonido del corto *Bembe*, producción

que, además del galardón mencionado, se llevó los premios a *Mejor Dirección de Arte* y *Mejor Banda Sonora*.

"Fue espectacular estar ahí. Dar las palabras y que me escucharan personas como Pedro Alonso (actor español reconocido por el personaje Berlín de la Casa de Papel) o Robert Rodríguez (prestigioso

director de Hollywood) fue emocionante", afirma Daniel, sobre el momento en el que estuvo en el atril del escenario.

"Llevo cuatro años detrás de este premio y por fin lo conseguí", añade Daniel sobre su trayectoria en el festival y quien luego de recibir el premio, dijo: "Crear una cultura alrededor del papel del sonido en cualquier producción es muy satisfactorio".

"Las instalaciones de la Universidad se prestan para hacer

algo profesional, y esa es la calidad que tiene la Facultad, que cada espacio corresponde al mundo real con, incluso, mejores equipos que algunos estudios de sonido", comenta Julián, respecto a cómo sus estudios influyeron en la obtención del galardón.

Por otra parte, el profesor Óscar hizo parte del jurado de la categoría de Banda Sonora. Además, fue el encargado de entregar el premio en compañía de la actriz y cantante, Yolanda Rayo. "La música es el alma y el alma no se ve", fue lo que compartió el profesor Óscar en su momento en el escenario, justo antes de entregar el premio.







# La ética en las acciones y las decisiones

Joan Fontrodona, director del Center for Business Society del IESE Business School, visitó La Sabana para hablar con los estudiantes del Doctorado en Educación, acerca de la ética en la dirección de organizaciones y su aplicación en la práctica.



Joan Fontrodona, director del Center for Business Society del IESE Business School.

Todos los días nos enfrentamos a diversas situaciones que implican tomar decisiones y conllevan a realizar acciones en los aspectos laborales, académicos o personales. La ética es la que nos dice qué tipo de personas somos a través de nuestras acciones y en qué tipo de personas convertimos a los demás cuando interactuamos entre sí.

En un cargo directivo, bien sea en una institución educativa o en una empresa, nuestras acciones revisten de una mayor complejidad, ya que debe pensarse más allá de una dimensión económica. Joan Fontrodona, director de Ética Empresarial del IESE Business School de la

Universidad de Navarra y miembro del Comité Ejecutivo de la Red Española del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, afirma que en toda decisión también son fundamentales otros dos aspectos: las personas y las responsabilidades.

“Debemos pensar en el impacto de nuestra acción y la aceptación que tendrá en las personas. Además, en un tercer nivel, se trata de reflexionar acerca de cómo estoy cumpliendo con mis obligaciones, qué derechos hay en juego y cuáles son los valores que están presentes en esa decisión, porque allí evidenciamos la ética”, afirmó Fontrodona. Además, señaló que la ética también es un

factor fundamental para el crecimiento de una organización, especialmente para la creación de un buen clima y entorno laboral, en el que la gente pueda desarrollarse profesional y personalmente.

resaltó que es importante que las organizaciones realicen una gran labor de prevención. Sin embargo, cuando ya se ha incurrido en un grave error, es importante detectar las causas, atacarlas, preguntarse por qué sucedió, reparar la situación e impedirla en un futuro.

Como una última reflexión, Fontrodona afirmó que la prudencia es la virtud de todo directivo, pero, igualmente, debe estar acompañada de otras características:

- Ser justo.
- Ser fuerte para tomar decisiones.
- Ser moderado en los bienes que uno busca y desea.

**La ética es un factor fundamental para el crecimiento de una organización, especialmente para la creación de un buen clima y entorno laboral.**

“Muchas veces podemos diseñar sistemas muy eficientes desde el punto de vista económico, pero resultan sumamente tóxicas para las personas que trabajan en ella cuando no se piensan adecuadamente las prácticas”, comentó. Para ello,



# ¿Están los empresarios nacionales preparados para la globalización?



Por Diana Marcela Rodríguez Carrillo, directora de Programa en el área de Finanzas del Instituto Forum.

la dinámica de los mercados financieros internacionales.

Las empresas no pueden ser ajenas a lo que está pasando en el mundo, porque de una u otra forma las afecta. Por ejemplo, la devaluación actual del peso frente al dólar repercute directamente cuando se tiene una deuda en esta divisa, o cuando se importan insumos, se venden productos en el exterior o se pierde competitividad frente a los productos extranjeros.

Por otro lado, el ingreso de Colombia a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) representa muy buenas oportunidades

para el sector empresarial, para incursionar en mercados internacionales y atraer inversión extranjera.

Los retos para los empresarios en esta materia no son siempre fáciles de asumir, pero las cifras evidencian una mejoría en la inversión extranjera: “De acuerdo con el Banco de la República, en el primer semestre del 2019 los flujos de inversión extranjera directa (IED) en Colombia llegaron a los 7.273 millones de dólares, creciendo 24,4% en comparación con el mismo semestre de 2018 [...]” (Portafolio, 2019).

En cuanto a las exportaciones, según datos del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane), en julio del 2019 las ventas externas del país disminuyeron 9,9% respecto a julio del 2018, tendencia que se mantiene con las pymes, ya que menos del 4% de estas están exportando. Los principales productos exportados durante el año 2018, según Legiscomex, fueron los siguientes: aceites crudos de petróleo o minera, que representaron el 48,97% de las exportaciones, seguido por hullas térmicas con el 22,41%; el resto de los productos, con menos del 10%, fueron café, oro, coque, banano, entre otros (Dirección de Impuestos y Aduana de Colombia (Dian)).

Esta panorámica propone un desafío para las empresas en Colombia porque hay un camino por recorrer, con el fin de aprovechar los mercados internacionales y las

oportunidades en la era digital que permitan crear valor, y responder a la forma en la que nos estamos preparando para ello, así como si estamos dispuestos a diversificar los riesgos e ingresar a nuevos mercados.

**Referencias**

- Portafolio (septiembre, 2019). Colombia, quinta mejor marca para la inversión. Recuperado de “https://www.portafolio.co/economia/colombia-quinta-mejor-marca-para-la-inversion-533261”.
- Portafolio (septiembre, 2019). Menos del 4% de las pymes nacionales está exportando. Recuperado de “https://www.portafolio.co/economia/colombia-quinta-mejor-marca-para-la-inversion-533261”.
- La República (septiembre, 2019). Exportaciones en julio cayeron 9,9% y sumaron US\$3.271,1 millones según el Dane. Recuperado de “https://www.larepublica.co/economia/exportaciones-en-julio-cayeron-99-y-sumaron-us32711-millones-segun-el-dane-2903943”.
- Base de datos Legiscomex.

La transformación digital que evidenciamos hoy viene impactando a los empresarios de todos los sectores, porque va más allá del uso de las nuevas tecnologías. Esta tiene que ver con la forma de hacer negocios, de relacionarse con proveedores y clientes, y con la capacidad y tiempos de respuesta; lo que ha generado una nueva forma de crear valor en un entorno globalizado.

La generación de valor está relacionada con las finanzas corporativas, ya que estas buscan maximizar el valor de la empresa, teniendo presente la rentabilidad, el riesgo y la liquidez. Estos tres frentes deben responder a la realidad de la compañía y a los retos globales, que cada vez evidencian una mayor interrelación entre las decisiones de la empresa y







## La CAR inicia proyecto de Adecuación Hidráulica del río Bogotá

Con el fin de lograr el control de las inundaciones y los niveles del río Bogotá, la rehabilitación de los ecosistemas y la protección de la población, la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR) estará realizando el proyecto *Adecuación Hidráulica del Río* en la cuenca alta, el cual incluye el tramo de río que delimita con los terrenos de la Universidad de La Sabana.

Este proyecto, que tiene una duración de ocho meses, finalizando en enero, parte del cumplimiento de la sentencia emitida por el Consejo de Estado el 28 de marzo del 2014 para la recuperación del río Bogotá, y se dividió en tres fases. “La primera, correspondiente a la adecuación hidráulica del río Bogotá en su cuenca media, la cual ya fue realizada en los 68 kilómetros comprendidos entre las compuertas de Alicachín y Puente La Virgen. La segunda fase corresponde a la adecuación hidráulica de la cuenca alta, en el sector comprendido entre

Puente La Virgen y Puente Vargas. Esta área se ha dividido en cuatro tramos, correspondiendo el Tramo C a las obras a realizar en la Universidad de La Sabana”, explica Norma Carmona, coordinadora social de la CAR.

Este proyecto consiste en la ampliación del cauce del río en 20 metros para darle más capacidad por cada costado, se construirán bermas para cuando el nivel del río suba en temporada de lluvias, y se reforzarán o construirán jarillones nuevos. Con este proyecto no solo se logra disminuir el riesgo de inundación por desbordamiento del río, sino que también se busca la recuperación ecosistémica de la cuenca, por lo que se realizará:

► **Manejo especial de patrimonio arqueológico** en el que, en caso de hallar vestigios arqueológicos, se tomarán las medidas de protección necesarias para evitar dañarlos o que sean objeto de saqueo.

► **Caracterización biótica** para identificación de los animales que habitan en las zonas, así como buscar la mejor manera de protegerlos de las molestias generadas por las obras.

► **Recuperación de zonas intervenidas**, como vías de acceso y vías carreteables, garantizando que las zonas queden en iguales o mejores condiciones.

► **Inventario forestal** en la totalidad de los predios donde se va a realizar la intervención del proyecto.

La Universidad de La Sabana tendrá un papel de cooperación con el proyecto, “Facilitaremos los permisos de los predios, supervisaremos su ejecución y ofreceremos apoyo para que se cumpla bajo la logística del proyecto. Es importante que la comunidad conozca que este proceso implicará movimientos de tierras y dragado del río (retirar tierra del fondo del cauce)”, explica



Con este proyecto no solo se logra disminuir el riesgo de inundación por desbordamiento del río, sino que también se busca la recuperación ecosistémica de la cuenca.

Foto cortesía del proyecto de Adecuación Hidráulica del río Bogotá de la CAR.

Enrique Bayer Tamayo, presidente de la Asociación de Amigos de la Universidad de La Sabana.

La ejecución del proyecto en el Tramo C, donde están los predios de La Sabana, estará a cargo del Consorcio Guacheneque 2, proveedor definido por licitación pública. “En los predios de la Universidad de La Sabana ya se inició la primera etapa del proceso, levantamiento topográfico e inventario forestal, y se procede actualmente a la actividad de descapote para la obra”, concluye Carmona.

Por ende, veremos maquinaria y equipo en los predios del

INALDE, el ejido que queda al lado del INALDE hacia el norte, al frente y lado del mesón, y en los predios exteriores que van desde el puente vehicular a lado y lado de la variante hasta colindar con el Hipódromo de los Andes, donde las obras han avanzado también a muy buen ritmo.

La CAR asegura que, una vez terminadas las obras de mitigación, los predios restantes de la Universidad de La Sabana quedarán con un bajísimo riesgo de inundación a futuro, con estimaciones de retorno de 100 años.



## La relevancia de los enfermeros en el cuidado de los pacientes



“La mayor parte del tiempo, el cuidado del paciente está a cargo de los enfermeros”, dijo Rosana González, profesora de la Facultad de Medicina de la Universidad de Yale, Estados Unidos. Por esta razón, las intervenciones en enfermería son de tanta importancia. Estas son definidas como estrategias o proyectos que se desarrollan partiendo de un problema relevante en salud, en el que se realiza un trabajo de investigación riguroso para buscar datos teóricos y empíricos que justifiquen la necesidad y la factibilidad de dicha propuesta.

Partiendo de este contexto, y del rol de los enfermeros en nuestro país, las doctoras de la Universidad de Yale, Robin Whittmore de la Facultad de Enfermería y Rosana González de la Facultad de Medicina, estuvieron en la Universidad de La Sabana orientando el taller teórico-práctico “Diseño de Intervenciones en Enfermería”, del 3 al 6 de septiembre. El evento contó con más de 50 enfermeros de México, Panamá y diferentes regiones de Colombia.

Dentro de los contenidos desarrollados en el taller, se destacaron la definición, pasos, desarrollo y contenido de la intervención en enfermería. En cuanto al componente práctico,

los participantes, por grupos, identificaron diferentes problemas de salud y realizaron propuestas de intervenciones en enfermería para el cuidado de las personas.

Algunos temas tratados fueron:

El cuidado a las mujeres con trastorno hipertensivo del embarazo durante el tiempo de hospitalización.

La intervención para el manejo de salud en pacientes con diabetes mellitus tipo 2, en pacientes controlados y no controlados.

La intervención para fortalecer la capacidad de cuidado del paciente adulto y su cuidador familiar durante el cambio de turno.

El programa educativo sobre el conocimiento de los padres de niños con cardiopatías congénitas para el cuidado en el hogar.

El efecto de una intervención basada en la información sobre el nivel de incertidumbre en la familia en la unidad de cuidado intensivo.



El taller teórico-práctico “Diseño de Intervenciones en Enfermería” contó con más de 50 enfermeros de México, Panamá y diferentes regiones de Colombia.

De izquierda a derecha: la doctora Rosana González, de la Universidad de Yale; María Clara Quintero Laverde, decana de la Facultad de Enfermería y Rehabilitación; la doctora Robin Whittmore, de la Universidad de Yale; y la doctora Angélica Ospina, directora de las maestrías en Enfermería.

Estas intervenciones en enfermería tienen como fin mejorar la calidad del cuidado y la salud de los pacientes. En palabras de

la doctora Whittmore, “se necesitan intervenciones en enfermería sistemáticas y progresivas para abordar los problemas de

salud y mejorar la ciencia y la práctica de la disciplina”.



Tres proyectos de La Sabana ganadores en la convocatoria Erasmus+ 

## Más de un millón de euros para investigación, innovación y gestión ambiental

**T**ras presentar seis proyectos a la convocatoria 2019 del programa Erasmus+ de la Unión Europea, el cual ofrece estímulos económicos para apoyar procesos de formación, cultura, juventud y deporte en el mundo, la Universidad resultó beneficiaria en tres de ellos, enfocados en el desarrollo de capacidades institucionales para la investigación y la innovación, la gestión ambiental y el aprendizaje centrado en el estudiante.

En uno de los proyectos seleccionados, enfocado en capacidades para la investigación, La Sabana ejercerá el rol coordinador. Leonor Botero, directora general de Investigación, dice: "Este proyecto colaborativo internacional nos ayudará a optimizar el marco institucional de políticas, estrategias y procesos que apoyen la gestión de la investigación en la Universidad, conociendo la estructura, los esquemas organizacionales y las estrategias usadas en instituciones internacionales".

En la convocatoria 2019, la Comisión Europea recibió un total de 833 propuestas de todo el mundo, de las cuales únicamente el 16% (133) fueron seleccionadas.

### Proyectos seleccionados:

Los tres proyectos Erasmus, que por su naturaleza son de alcance institucional, tienen como eje la resolución de problemas reales y apuestan por la relevancia práctica de procesos clave en nuestra Universidad, como el aprendizaje, la investigación y la estrategia de gestión ambiental.



**I2LATAM: fortalecimiento de capacidades de investigación e innovación en universidades jóvenes de Latinoamérica para apalancar el desarrollo local.**

**Rol de La Sabana**  
 Coordinadora.

**Unidades de La Sabana que participan**

Dirección General de Investigación.

Unisabana HUB.

Dirección de Proyección Social y Relevancia Práctica del Aprendizaje.

Facultad de Ingeniería.

Dirección de Relaciones Internacionales.

**Países de instituciones que participan en el proyecto**



**Rol de La Sabana**  
 Socia.

Coordina: ISCTE Instituto Universitario de Lisboa (Portugal).

**Unidades de La Sabana que participan**

Dirección de Proyección Social y Relevancia Práctica del Aprendizaje.

Dirección de Salud y Seguridad Industrial.

Dirección de Operaciones.

Facultad de Ingeniería.

**Países de instituciones que participan en el proyecto**



**QUALENV: aseguramiento de la calidad de las estrategias ambientales en IES latinoamericanas.**

**Rol de La Sabana**  
 Socia.

Coordina: University of Groeningen (Países Bajos).

**Unidades de La Sabana que participan**  
 Facultad de Enfermería y Rehabilitación.

**Países de instituciones que participan en el proyecto**



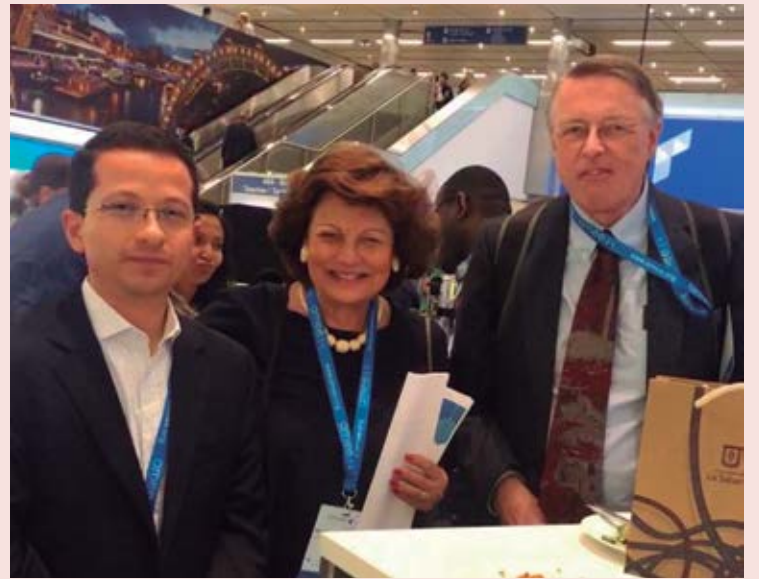
**ACE: aprendizaje Centrado en el Estudiante en América del Sur.**

"Este es uno de los logros más grandes que hemos alcanzado en términos de cooperación internacional, especialmente porque uno de los proyectos fue estructurado, y será coordinado, por nosotros. Ello implica liderar el trabajo de 14 instituciones europeas y latinoamericanas, así como administrar un presupuesto de más de EUR 940.000", dice Alejandra González, jefe de Cooperación Internacional y Visibilidad.

La Dirección de Relaciones Internacionales apoya a las unidades académicas y administrativas de la Universidad, en la identificación y estructuración de propuestas de cooperación internacional. Si deseas conocer más información sobre el programa Erasmus+ u otras convocatorias, consulta el siguiente enlace: <https://bit.ly/2m3hvUU> o comunícate al 861 5555, ext. 11312-11321.



## Programa de Medicina con un desarrollo curricular de talla mundial



De derecha a izquierda: Olle Ten Cate, profesor de la Universidad de Utrecht; Madelena Patricio, presidente de AMEE; y Álvaro Romero Tapia, decano de la Facultad de Medicina.

**E**n representación de la Facultad y la Subcomisión de Educación Médica, el 24 de agosto, el decano de esa unidad académica, Álvaro Romero Tapia, presentó uno de los trabajos realizados y sometidos al "Congreso de la Asociación Europea de Educación Médica (AMEE)", resultado de la construcción conjunta para la reforma curricular del programa de Medicina, que se viene adelantando desde hace dos años.

modelo con el diseño instruccional 4D/ID, desarrollado en la Universidad de Maastricht, Holanda.

Con más de 4.000 asistentes, este encuentro académico de educación médica es el más reconocido del mundo, pues, de los cinco continentes, reúne a profesores, investigadores, expertos en currículo, evaluación, estudiantes y líderes en el tema. Además de las presentaciones plenarias, el programa incluyó seminarios, simposios, encuentro de expertos e investigadores, así como presentación de *posters*, exhibición de productos y servicios educativos, por parte de las empresas del sector.

"Con la nueva orientación curricular del programa, la Facultad se ubica al nivel de los desarrollos curriculares de las universidades más afamadas del mundo", afirma el doctor Romero.

Como resultado de este proceso, la Facultad continuará con el desarrollo del programa actual y emprenderá varias investigaciones, con el fin de continuar aportando al conocimiento de la educación médica. El próximo año, será anfitrión de una de las cuatro sesiones del *Curso Internacional EPA 2020*, el cual está orientado por la sede base, que es la Universidad de Utrecht, Holanda, y su profesor Olle Ten Cate, creador del modelo EPA. También tendrá lugar en Washington D.C., Estados Unidos, con la Universidad de Georgetown; en Kuala Lumpur, con la Universidad de Malasia y, en Chía, con la Universidad de La Sabana.

La exposición se realizó en la ciudad de Viena, Austria, en el marco del "AMEE Annual Conference 2019", e incluyó la presentación del desarrollo teórico elegido para la reforma curricular, fundamentado en el modelo de educación basada en competencias y resultados, a través de actividades profesionales confiables, como novedad, que incluye la articulación de este





# Alumni Sabana sigue creando lazos con los graduados

El martes 10 de septiembre se realizó el encuentro de Alumni de la Facultad de Ingeniería, al cual asistieron más de 120 graduados de los diferentes programas de esa unidad académica. Igualmente, el jueves 12 de septiembre se reunieron 109 graduados de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, en un espacio de reencuentro y unión, ideal para compartir las experiencias profesionales con otros colegas.

Algunos de nuestros graduados nos compartieron qué significa para ellos ser Sabana, así como la importancia que tienen estos eventos para su vida profesional y para mantenerse en contacto con la Universidad.

## Andrés Figueredo Navarro

Gerente de Proyecto de Clean Shester y graduado de Ingeniería Industrial.

“Ser Sabana es un orgullo, es algo que se lleva en el corazón y que, definitivamente, vale la pena. Este tipo de encuentros refuerza lo que nos enseñaron en la Universidad y nos enfatiza en la unión como graduados.”



Andrés Felipe Chaves; Sara Frost; Laura Alejandra Pérez; Lina Guio, jefe de prácticas y Camilo Andrade, graduados de la Facultad de Ingeniería.

## José Miguel Blanco Gómez

Gestor jurídico de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (Dian) y graduado de Derecho.

“Para mí, ser Sabana representa un orgullo, porque me ha servido bastante para el sector en el que me desempeño; también significa sentir pertenencia con la Universidad.”

## Sebastián Castilla

Gerente administrativo de Voz Connecting S.A.S. y graduado de Ingeniería Química.

“Lo más importante de haber estudiado en La Sabana es tener una visión integral de mi vida y adquirir herramientas y conocimientos, no solo técnicos y académicos. Estos espacios nos refuerzan el sentido de pertenencia por la Universidad y el compañerismo.”



Alexandra Álvarez, María de Prada y Marcela Poveda, graduadas de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas.

## Matías Ayuso

Director jurídico de la Federación Colombiana de Lonjas de Propiedad Raíz (Fedelonjas) y graduado de Derecho.

“Para mí, ser graduado de La Sabana es algo muy grato. La Universidad me enseñó muchas cosas, sobre todo la parte humana, y este es un elemento muy importante; es justamente lo que debemos demostrar en todos los campos en los que nos desempeñemos.”



María Jimena Morales; Carlos Enrique Arévalo, director de profesores e investigación; Ana María Restrepo; Santiago Pérez; Jelly Benavides y Carlos Guerrero; graduados de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas.

## William Rogelis

Defensor público de la Defensoría del Pueblo de Colombia y graduado de Derecho.

“En la Universidad aprendí honestidad, honorabilidad y mucho respeto. Eso fue algo invaluable. Ser Alumni es tener una conexión con los compañeros, tener estos eventos, poder escuchar otros puntos de vista y abrirse a nuevas percepciones.”

Reencuentro, compañerismo, felicidad y unión entre colegas es lo que se refleja en cada uno de estos encuentros, que refuerzan los lazos entre nuestros graduados. Estos son espacios que ayudan a afianzar el Sello Sabana en el corazón de los graduados que asisten a estos encuentros.

**Reencuentro, compañerismo, felicidad y unión entre colegas es lo que se refleja en cada uno de estos encuentros.**

## Indira Salgado Valderrama

Propietaria de Bubble Waffle y graduada de Ingeniería Industrial.

“Ser graduada de la Universidad abre una gama de posibilidades; es aprender a conocer un mundo más allá de lo académico y a ser personas íntegras. Con este tipo de encuentros afianzamos lazos con nuestros compañeros y creamos nuevas conexiones.”



Andrés Figueredo; Pilar Miranda, jefe administrativa y Nicolás Gómez; graduados del programa de la Facultad de Ingeniería.



Matías Ayuso Quintero; María Fernanda Rodríguez Moreno, directora de Alumni Sabana y Guido Machado Peláez; graduados de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas.

## Karen Daniela Rosero Narváez

Asesora jurídica del Senado de la República y graduada de Derecho.

“Ser Sabana, primero que todo, es calidad humana. Un graduado de la Universidad siempre se caracteriza por ser un profesional interdisciplinar. Estos eventos nos dan la posibilidad de hacer contacto, conocer colegas y abrir nuestras redes para formar unión.”



Carlos Rodríguez; Julián David Ruiz; Juan Fernando Córdoba Marentes, decano de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas; Karen Daniela Rosero; Guido Machado y Felipe Chisco; graduados de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas.

## Hernán Estupiñán

Director de Marketing y Desarrollo de Vehement, y graduado de Ingeniería Informática.

“Ser graduado de la Universidad tiene un peso muy grande en el ámbito laboral. Ser Sabana abre puertas, no solo porque somos muy buenos profesionales, sino porque también somos personas con calidad humana.”



## Desafíos éticos del oficio de informar, Yolanda Ruiz

La directora de Noticias de RCN Radio y autora del libro *En el filo de la navaja*, hablará sobre las reflexiones éticas en el periodismo, en tiempos de posverdad y redes sociales.

Fecha: martes 24 de septiembre de 2019.

Hora: 11:00 a. m.

Lugar: Auditorio K1.

Facultad de Comunicación y Dirección de Comunicación Institucional





# Agéndate

En esta sección encontrarás información para:

-  Empleados
-  Estudiantes

**Prográmate y actíivate por tu salud**



Martes 24 de septiembre.  
 De 6:00 p. m. a 7:00 p. m.  
 Edificio Ad Portas, piso 0.

**Rumba**

**¡Participa en el Club de lectura de estudiantes!**

¿Qué historia comparten Cuba y Alemania?  
**La niña alemana de Armando Lucas Correa.**

Fecha: viernes 27 de septiembre.  
 Lugar: Sala de Juntas de la Biblioteca.  
 Hora: de 12:00 m. a 2:00 p. m.

**¡Te esperamos!**

Por favor confirma tu asistencia al correo: [angela.suarez1@unisabana.edu.co](mailto:angela.suarez1@unisabana.edu.co)

**Hay pocas cosas de una sola vía....**



**la comunicación no es una de ellas.**



Tu opinión es importante para nosotros, ayúdanos a mejorar.

**Te invitamos a responder nuestra encuesta de comunicación institucional.**

Invita: Dirección de Comunicación Institucional



**Por Una Nueva Región 20/23**  
 Diálogo de Candidatos  
 Alcaldía y Gobernación

Septiembre 25 | Hora: 8A.M. - 11A.M.  
 Edificio Ad Portas - Universidad de La Sabana

**Alcaldía de Bogotá**



**Gobernación de Cundinamarca**



Invitan:





# Ten en cuenta

En esta sección encontrarás información para:

 **Estudiantes**

 **Empleados**

## ¡Esta es tu oportunidad!

### Convocatorias del FCTel

El Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación (FCTel) del Sistema General de Regalías (SGR) ha destinado múltiples recursos para financiar la investigación, la innovación y la formación de alto nivel.

#### Conoce las siguientes convocatorias:

**Convocatoria del Sistema General de Regalías** - fondo de CTeI - para la conformación de un listado de propuestas de proyectos elegibles de investigación y desarrollo, para el avance del conocimiento y la creación.

<https://bit.ly/2kFbi0V>

**Fecha de cierre:** viernes 22 de noviembre a las 3:00 p. m.

**Convocatoria del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías** para la conformación de un listado de propuestas de proyectos elegibles, encaminadas a la formación de capital humano de alto nivel para las regiones. Para propuestas de proyectos y la financiación de programas de maestría, en la modalidad de investigación o especialidades médico-quirúrgicas, y propuestas de proyectos para la financiación de estancias postdoctorales.

<https://bit.ly/2kaG7KK>

**Fecha de cierre:** viernes 8 de noviembre a las 4:00 p. m.

Las propuestas presentadas serán evaluadas y priorizadas por el Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD), instancia que destina los recursos del FCTel del Sistema General de Regalías.

Más información: [sergio.beltran@unisabana.edu.co](mailto:sergio.beltran@unisabana.edu.co) - [adriana.rosillo@unisabana.edu.co](mailto:adriana.rosillo@unisabana.edu.co) - 861 5555, ext. 13011.



## Y a la Biblioteca... ¿qué libros han llegado?

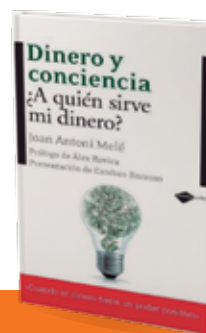


### ¡A bailar, Colombia!

**Autora:** Cielo Patricia Escobar.

**Ubicación:** eBook Collection - magisterio.

**Disponible en:** <https://bit.ly/2IEbQ7s>.



### Dinero y conciencia: ¿a quién sirve mi dinero?

**Autor:** Joan Antoni Melé.

**Ubicación:** segundo piso.

**Código:** 174 M517d 2009.

**Tabla de contenido:** <https://bit.ly/2ITc2zQ>.



### Creatividad e innovación

**Autor:** Alejandro Schnarch Kirberg.

**Ubicación:** tercer piso.

**Código:** 658.4063 S357c.

**Tabla de contenido:** <https://bit.ly/2kOOeNg>.

## Termina septiembre con bienestar y diversión

En **Compensar** somos amigos de tu felicidad y por eso en septiembre queremos celebrar contigo el mes del amor y la amistad. Conoce las diferentes opciones que tienes como afiliado, para compartir en familia y disfrutar con tu pareja:

#### Toma tiempo para ti

**Cursos y prácticas libres:** fútbol, baloncesto, voleibol playa, squash, natación, bolos, pádel, patinaje, tenis de campo, tenis de mesa, baile acuyoga, entre otras actividades que te recargarán de energía y vitalidad.

**Disfruta de nuestras zonas húmedas:** turco y sauna, en las sedes de la Avenida 68, Cajicá y Calle 220.

#### Celebra en pareja

**Restaurante Dare en la sede de la Avenida 68:** trattoria italiana con un exquisito concepto para compartir los mejores platos, a precios muy cómodos.

**Alianza con Hoteles Estelar (10% de descuento):** plan de noche romántica. Reserva en uno de los 26 hoteles de todo el país. Más información en [www.compensar.com/turismo](http://www.compensar.com/turismo)

\*Aplican términos y condiciones.

#### Disfruta en familia

**Parque pasadía Lagosol:** disfruta un día lleno de diversión y sol: piscinas, almuerzo, recreación dirigida y mucho más. Contamos con opción de transporte. Más información en [www.compensar.com/turismo](http://www.compensar.com/turismo)

#### Planes campestres:

**Sede Calle 220:** canchas, gimnasio, divertimento, piscina, ludoteca, bolera, zonas verdes, patinódromo y restaurantes.

**Sede Cajicá:** restaurantes, piscinas, canchas deportivas, parque infantil, gimnasio, golfito, ludoteca y más.



## ¿Sabías qué?

Si eres empleado de la Universidad, podrás acceder al reconocimiento de un auxilio de matrimonio, que se otorga independientemente de tu dedicación y antigüedad laboral.




Aplican condiciones.

Más información:  
[bienestar.empleados@unisabana.edu.co](mailto:bienestar.empleados@unisabana.edu.co) - 861 5555, ext. 53051.

## ¡No dejes pasar la inscripción para la pasadía en Lagosol!

En Bienestar Empleados queremos que el domingo 6 de octubre tú y tu familia disfruten de un día lleno de sol y descanso. Por eso, recuerda que el lunes 23 de septiembre es el último día de inscripciones. Si estás interesado, puedes acercarte a la Casa Administrativa, oficina 106, de 8:30 a. m. a 4:30 p. m.

El valor de la pasadía incluye:

-  Transporte de ida y regreso.
-  Refrigerio en la mañana y en la tarde.
-  Almuerzo.

Más información:  
 861 5555, ext. 53102, 53051  
[bienestar.empleados@unisabana.edu.co](mailto:bienestar.empleados@unisabana.edu.co)





Te invitamos a conocer nuestra sección de libros y revistas electrónicas, para que puedas hacer tus consultas desde cualquier parte.

Psicología del desarrollo <https://bit.ly/2m4h01J>

La vida después de la desmovilización: percepciones, emociones y estrategias de exparamilitares en Colombia <https://bit.ly/2VKxxiF>

Communication methods and measures <https://bit.ly/2k8cWrR>

Philosophical psychology <https://bit.ly/2k19ZEt>

La teoría familiar sistémica de Bowen: avances y aplicación terapéutica <https://bit.ly/2IAizzj>

Preparing for life in a digital age: the IEA international computer and information literacy study international report <https://bit.ly/2m0FJPu>

Aging & mental health <https://bit.ly/2kz0xUl>

## ¡Solicita tu crédito en FonSabana!

FON SABANA FONDO DE EMPLEADOS DE LA SABANA

- Cobros libres de seguro.
- Agilidad en el trámite.
- Tasas competitivas.

FonSabana cuenta con varias líneas de crédito, a las cuales puedes aplicar como asociado. Contamos con una amplia y diversa oferta de créditos que podrán favorecerte en cualquier circunstancia.

**¡Pregunta ya por todas nuestras líneas de crédito!**

Más información:  
 ✉ contacto@fonsabana.com.co - ana.diaz@fonsabana.com.co  
 ☎ 861 5555, ext.: 31965

# Nuestro sello

En esta sección encontrarás información para:

- Estudiantes
- Empleados



## Reconocimiento por servicios prestados



### María Celmira Cerón Monroy

20 años de servicios prestados

“Mirar un momento atrás y verme cumplir 20 años en la Universidad me recuerda muchas bellas historias, aprendizajes y vivencias que gratifican mi vida. En estos años, he tenido la oportunidad de contar con personas maravillosas que me han enseñado el valor de la familia, la espiritualidad, la prudencia y la amistad; los cuales nos ayudan a construir cada día una mejor Sabana. Agradezco a cada uno de los líderes con los que he trabajado y que me han guiado para ser una mejor persona y profesional.

“ Mis días en la Universidad me han enseñado a tener una capacidad resolutiva y proactiva que contribuyan diariamente a mi desarrollo.”

Mis días en la Universidad me han enseñado a valorar los pequeños detalles, a aprender a escuchar, a tener una capacidad resolutiva y proactiva que contribuyan diariamente a mi desarrollo, y a lograr un trabajo bien hecho.

Mi familia, mi esposo y mi hijo han sido mi apoyo y mi fortaleza, y también se han contagiado de los valores que nos inspira La Sabana para contribuir a la sociedad: dejar nuestra huella en el trabajo y en las personas.”

Jefe Administrativo Alimentos y Bebidas

### Dolider Herrera Hernández



“El 12 de septiembre de 1994 ingresé a la Universidad de La Sabana. Inicié mi camino directamente en el Instituto de Alta Dirección Empresarial, más conocido como INALDE. Ingresar al sector de la educación ha sido una experiencia muy enriquecedora. Durante este tiempo he estado en proyectos financieros, como la implementación del anterior sistema llamado ICEBERG, luego el PeopleSoft y el que actualmente todos conocemos como Siga.

La forma como la Universidad trata a sus empleados es excepcional, se preocupa y vela por el bienestar de la familia, brinda espacios y tiempos para atender cualquier calamidad familiar; y eso no tiene precio para mí. Soy creyente en que uno debe mirar todo en conjunto, no únicamente la parte económica, sino el bienestar que la organización puede llegar

“ Para mí, lo más maravilloso y lo que más resalto de la Universidad son sus valores humanos, que me han servido de guía para formar integralmente a mi familia.”

a brindar como ser humano y como familia. Por esto, para mí, lo más maravilloso y lo que más resalto de la Universidad son sus valores humanos, que me han servido de guía para formar integralmente a mi familia.

Finalmente, doy gracias a Dios, a mis hijos y a mi esposo por todo el apoyo que me han brindado a lo largo de estos años, pues ellos siempre han sido la fuerza para ser mejor persona cada día. También quiero dar las gracias al equipo de trabajo, que siempre ha puesto su granito de arena para apoyar cada uno de los objetivos propuestos en los proyectos laborales. A la Universidad agradezco la oportunidad de desarrollo personal y profesional que me ha brindado durante estos años.”

Jefe de contabilidad Contabilidad 25 años de servicios prestados